

โครงการเพิ่มผลิตภาพผู้ผลิตชิ้นส่วน ยานยนต์แบบโตโยต้า (TPS: Toyota Production System)

ความเป็นมา:

การเพิ่มผลิตภาพผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์แบบโตโยต้า เป็นการปรับปรุงระบบการบริหารการผลิต (Production Management System) ที่ใช้องค์ความรู้ วิธีการ ขั้นตอน บุคลากร และทรัพยากรที่ได้รับการพัฒนาจากกิจกรรม TPS ในโครงการ AHRDP มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการวางระบบบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพและผลิตภาพ ด้วยวิธีการลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากร การทำงานในแต่ละสถานี ตลอดสายการผลิต โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ทั้งในเชิงปริมาณ เวลาและคุณภาพของชิ้นงาน ภายใต้การทำงานของพนักงานที่ปลอดภัย

ด้วยงานนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ให้มีความแข็งแกร่ง ผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ของบริษัทผู้ประกอบชั้นนำที่ได้สั่งสมมานานนับสิบ ๆ ปี สถาบันยานยนต์จึงจัดทำโครงการเพิ่มผลิตภาพผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์แบบโตโยต้า โดยทีมที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์การทำงานกับระบบบริหารการผลิตโตโยต้าไม่น้อยกว่า 25 ปี ในการให้คำปรึกษาแนะนำกับทีมงานขององค์กรอย่างใกล้ชิดแบบพี่เลี้ยง (Coaching) ตลอดระยะเวลาดำเนินการ

วัตถุประสงค์:

1.1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพ (Productivity) ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เพื่อให้เป็นรากฐานที่สำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างยั่งยืน

1.2 เพื่อสร้างสม พัฒนาองค์ความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดจากการดำเนินโครงการในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาไว้ในรูปของสื่อการเรียนการสอนต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้การเผยแพร่กระจายความรู้ไปสู่ภาคอุตสาหกรรม สามารถทำได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.3 เพื่อพัฒนาระบบกลไก รวมถึงองค์ความรู้ร่วมมือ เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืนระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงองค์กรต่างประเทศ

กลุ่มเป้าหมาย:

ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยให้ความสำคัญลำดับต้นแก่ผู้ผลิตในเขตภาคกลางและภาคตะวันออก ที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัย อาทิ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปทุมธานี นนทบุรี นครปฐม สมุทรสาคร ฉะเชิงเทรา สมุทรปราการ กรุงเทพฯ เป็นต้น

รูปแบบการดำเนินการ:

การดำเนินกิจกรรมประกอบด้วย

- การฝึกอบรมภาคทฤษฎีและชุดจำลองการปฏิบัติงานจริง 8 Man-day/รอบ
- การให้คำปรึกษาแนะนำ ณ โรงงาน ไม่น้อยกว่า 12 Man-day/โรงงาน

ระยะเวลาดำเนินการ:

- 1) การรับสมัครตั้งแต่ มกราคม – พฤษภาคม 2555
- 2) การให้คำปรึกษาแนะนำ แบ่งออกเป็น 2 รอบ ๑ ละ 4 เดือน ดังนี้
 - a. รอบที่ 1: กุมภาพันธ์ – พฤษภาคม 2555
 - b. รอบที่ 2: มิถุนายน – กันยายน 2555

หัวข้อการดำเนินกิจกรรม:

ได้รับการออกแบบตามแนวทางและปรัชญาการผลิตของบริษัทโตโยต้าในการสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจในระบบ (TPS) และสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้ โดยผู้เข้าอบรมจะได้เรียนรู้ที่การปฏิบัติในสถานประกอบการ (On the Job Training) เริ่มจากคัดเลือก Model Line เพื่อใช้เป็นกรณีศึกษาในการนำ TPS ไปปฏิบัติจริง ด้วยทีมงาน/บุคลากรในองค์กรที่ได้รับการคัดสรรมาอย่างเหมาะสมตามการทำงานที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบการผลิต เพื่อเป็นวางรากฐานให้องค์กรสามารถนำสิ่งที่ได้รับไปขยายผลต่อไปในอนาคต

โดยการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำครอบคลุมทั้ง 4 ขั้นตอนของระบบบริหารการผลิตแบบโตโยต้า ดังนี้

- 1) การควบคุมพื้นที่ทำงาน (Work Site Control)
- 2) การไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
- 3) งานมาตรฐาน (Standardized Work)
- 4) ระบบดึง (Pull System)

สถานที่ดำเนินกิจกรรม:

- สถานที่ฝึกอบรม : ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนารายสาขา ช. ตรีมิตร ถ.กล้วยน้ำไท คลองเตย กทม.
- สถานที่ฝึกปฏิบัติ ณ สถานประกอบการที่เข้าร่วมทำกิจกรรม



ผลที่คาดว่าจะได้รับ:

จากผลให้คำปรึกษาแนะนำกิจกรรม TPS ที่ผ่านมามีโรงงานเข้าร่วม 211 โรงงาน มีบุคลากรได้รับการพัฒนาเป็น TPS Leader 211 คน รวมทั้งมีระดับปฏิบัติการผ่านการอบรมกว่า 1,722 คนได้ผลลัพธ์ดังนี้

ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต (Productivity)	เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 55.00%
เวลาที่สูญเปล่าในกระบวนการผลิต (Lead Time)	เฉลี่ยลดลง 41.67%
พื้นที่ในการทำงาน (Working Area)	เฉลี่ยลดลง 25.53%
ชิ้นงานในกระบวนการผลิต (WIP)	เฉลี่ยลดลง 64.94%
สินค้าคงคลัง (Inventory)	เฉลี่ยลดลง 35.97%

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์เข้าร่วมโครงการฯ:

1. ผู้บริหารมีความตั้งใจจริง และมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานประกอบการให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนตามปรัชญาของ TPS
2. จ่ายค่าลงทะเบียนเข้าร่วมโครงการฯ 50,000 บาท/โรงงาน/รอบกิจกรรม**
3. มีความสามารถในการรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการทำกิจกรรม
4. มีบุคลากร ทีมงานที่พร้อมที่จะเรียนรู้ และสามารถขับเคลื่อนให้กิจกรรมสามารถดำเนินไปได้
5. มีความพร้อมในเรื่องของสถานที่ในการประชุม และสถานที่ในการสร้าง Model line
6. สถานประกอบการต้องไม่อยู่ในกลุ่มกิจกรรม TCC (Toyota Co-operation Club)

วิธีการสมัครและชำระเงิน:

ผู้สนใจกรุณากรอกใบสมัครและชำระค่าลงทะเบียน 50,000 บาท (ราคาค้างกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7)

**ยกเว้นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ที่ได้ลงทะเบียนผลกระทบบจากอุทกภัยไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้วเท่านั้น

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม:

คุณอุเทศก์, คุณสงวนลักษณ์
 แผนก เทคโนโลยีการผลิต สถาบันยานยนต์
 โทรศัพท์: 02-712-2414 ต่อ 6503
 โทรสาร (FAX): 02-712-2415
 E-mail: uted@thaiauto.or.th,
sa-nguanluk@thaiauto.or.th



โครงการเพิ่มผลิตภาพผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์แบบโตโยต้า (TPS) (Toyota Production System)

เพื่อ

- ❖ เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตผล (Productivity)
- ❖ ลดต้นทุนการผลิต (Cost Down)
- ❖ พัฒนาทีมงาน (HR Development)
- ❖ ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)

****ฟรี** ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมกิจกรรม 50,000 บาท สำหรับโรงงานที่ประสบอุทกภัย

ประจำปี 2555
 (ระหว่าง กุมภาพันธ์ - กันยายน 2555)