

โครงการยกระดับผลิตภาพผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้า (TPS: Toyota Production System)

ความเป็นมา :

โครงการยกระดับ ผลิตภาพผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้าเป็นการปรับปรุงระบบการบริหารการผลิต (Production Management System) ที่ใช้องค์ความรู้ วิธีการ ขั้นตอน บุคลากร และทรัพยากรที่ได้รับการพัฒนาจากกิจกรรม TPS ในโครงการ AHRDIP มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการวางระบบบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพและผลิตภาพ ด้วยวิธีการลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรการทำงานในแต่ละสถานีตลอดสายการผลิต โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ทั้งในเชิงปริมาณ เวลาและคุณภาพของชิ้นงาน ภายใต้การทำงานของพนักงานที่ปลอดภัย

ด้วยงานนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ให้มีความแข็งแกร่งผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ของบริษัทผู้ประกอบการชั้นนำที่ได้สั่งสมมานานนับสิบ ๆ ปี สถาบันยานยนต์จึงจัดทำโครงการยกระดับผลิตภาพผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้า โดยทีมที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์การทำงานกับระบบบริหารการผลิตโตโยต้าไม่น้อยกว่า 25 ปี ในการให้

คำปรึกษาแนะนำกับทีมงานขององค์กรอย่างใกล้ชิดแบบพี่เลี้ยง (Coaching) ตลอดระยะเวลาดำเนินการ

วัตถุประสงค์ :

- 1.1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพ (Productivity) ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เพื่อให้เป็นรากฐานที่สำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างยั่งยืน
- 1.2 เพื่อสร้างสม พัฒนาองค์ความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดจากการดำเนินโครงการในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาไว้ในรูปของสื่อการเรียนการสอนต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้การเผยแพร่กระจายความรู้ไปสู่ภาคอุตสาหกรรม สามารถทำได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 1.3 เพื่อพัฒนาระบบกลไกรวมถึงองค์การความร่วมมือเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืนระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงองค์กรต่างประเทศ

กลุ่มเป้าหมาย :

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์

รูปแบบการดำเนินการ :

การดำเนินกิจกรรมประกอบด้วย

- การฝึกอบรมภาคทฤษฎีและชุดจำลองการปฏิบัติงานจริง 8 Man-day/รอบ
- การให้คำปรึกษาแนะนำ ณ โรงงาน ไม่น้อยกว่า 12 Man-day/โรงงาน

ระยะเวลาดำเนินการ :

- 1) การรับสมัครตั้งแต่มีถุนายน 2556 – พฤษภาคม 2557
- 2) การให้คำปรึกษาแนะนำ แบ่งออกเป็น 3 รอบ ๆ ละ 4 เดือน ดังนี้
 - a. รอบที่ 1: กันยายน – ธันวาคม 2556
 - b. รอบที่ 2: มกราคม – เมษายน 2557
 - c. รอบที่ 3: พฤษภาคม – สิงหาคม 2557

หัวข้อการดำเนินกิจกรรม :

ได้รับการออกแบบตามแนวทางและปรัชญาการผลิตของบริษัทโตโยต้าในการสร้างบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจในระบบ (TPS) และสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้ โดยผู้เข้าอบรมจะได้เรียนรู้ที่การปฏิบัติในสถานประกอบการ เริ่มจากคัดเลือก Model Line เพื่อใช้เป็นกรณีศึกษาในการนำ TPS ไปปฏิบัติจริง ด้วยทีมงาน/บุคลากรในองค์กรที่ได้รับการคัดสรรมาอย่างเหมาะสมตามการทำงานที่เกี่ยวข้องกันทั้งระบบการผลิต เพื่อเป็นวางรากฐานให้องค์กรสามารถนำสิ่งที่ได้รับไปขยายผลต่อไปในอนาคต

โดยการฝึกอบรมและให้คำปรึกษาแนะนำครอบคลุมทั้ง 4 ขั้นตอนของระบบบริหารการผลิตแบบโตโยต้า ดังนี้

- 1) การควบคุมพื้นที่ทำงาน (Work Site Control)
- 2) การไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
- 3) งานมาตรฐาน (Standardized Work)
- 4) ระบบดึง (Pull System)

สถานที่ดำเนินกิจกรรม :

- สถานที่ฝึกอบรม : ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา ช.ตรีมิตร ถ.กล้วยน้ำไท คลองเตย กทม.
- สถานที่ฝึกปฏิบัติ : ณ สถานประกอบการที่เข้าร่วมทำกิจกรรม



ผลงานที่ผ่านมา :

มีโรงงานเข้าร่วม 289 โรงงาน มีบุคลากรได้รับการพัฒนาเป็น TPS Leader 289 คน รวมทั้งมีระดับปฏิบัติการผ่านการอบรมกว่า 2,539 คน ได้ผลลัพธ์ดังนี้

ประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต (Productivity)	เฉลี่ยเพิ่มขึ้น 55.00%
เวลาที่สูญเปล่าในกระบวนการผลิต (Lead Time)	เฉลี่ยลดลง 41.67%
พื้นที่ในการทำงาน (Working Area)	เฉลี่ยลดลง 25.53%
ชิ้นงานในกระบวนการผลิต (WIP)	เฉลี่ยลดลง 64.94%
สินค้าคงคลัง (Inventory)	เฉลี่ยลดลง 35.97%

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์เข้าร่วมโครงการฯ :

1. ผู้บริหารมีความตั้งใจจริง และมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานประกอบการให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนตามปรัชญาของ TPS
2. มีความสามารถในการรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการทำกิจกรรม
3. มีบุคลากร ทีมงานที่พร้อมที่จะเรียนรู้ และสามารถขับเคลื่อนให้กิจกรรมสามารถดำเนินไปได้
4. มีความพร้อมในเรื่องของสถานที่ในการประชุม และสถานที่ในการสร้าง Model line
5. สถานประกอบการต้องไม่อยู่ในกลุ่มกิจกรรม TCC (Toyota Co-operation Club)

วิธีการสมัครและชำระเงิน:

1. ผู้สนใจกรอกใบสมัคร / พิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติ
2. เมื่อผ่านการคัดเลือกชำระ

ค่าลงทะเบียน 60,000* บาท จากปกติ 100,000 บาท (ราคาดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7 แล้ว)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม :

คุณเอกชัย พันธุ์เมธาฤทธิ์
 แผนกพัฒนาบุคลากรและผู้ประกอบการ สถาบันยานยนต์
 โทรศัพท์: 02-712-2414 ต่อ 6701
 โทรสาร (FAX): 02-712-2415
 E-mail: ekachai@thaiauto.or.th, hrd@thaiauto.or.th

* ราคาดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยมีได้แจ้งให้ทราบล่วงหน้า



โครงการยกระดับผลผลิตภาพผู้ประกอบการ
 ในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้า
 (TPS: Toyota Production System)

เพื่อ

- ❖ เพิ่มประสิทธิภาพ และผลิตผล (Productivity)
- ❖ ลดต้นทุนการผลิต (Cost Down)
- ❖ จัดส่งทันเวลา (Delivery on-time)
- ❖ พัฒนาทีมงาน (HR Development)
- ❖ ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)

****สมัครก่อนมีสิทธิ์เข้าร่วมก่อน****

รับสมัครจำนวนจำกัด

ประจำปีงบประมาณ 2557
 (ระหว่าง ตุลาคม 2556 - กันยายน 2557)