

TPS TOYOTA PRODUCTION SYSTEM

โครงการยกระดับผลผลิตภาพผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้าเป็นการปรับปรุงระบบการบริหารการผลิต (Production Management System) ที่ใช้องค์ความรู้ วิธีการ ขั้นตอน บุคลากร และทรัพยากรที่ได้รับการพัฒนาจากกิจกรรม TPS ในโครงการ AHRDIP มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการวางระบบบริหารการผลิตที่มีประสิทธิภาพและผลผลิตภาพด้วยวิธีการลดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากร การทำงานในแต่ละสถานีตลอดสายการผลิต โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก ทั้งในเชิงปริมาณ เวลาและคุณภาพของชิ้นงาน ภายใต้การทำงานของพนักงานที่ปลอดภัย

ด้วยงานนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์ให้มีความแข็งแกร่ง ผ่านการถ่ายทอดองค์ความรู้ของบริษัทผู้ประกอบชั้นนำที่ได้สั่งสมมานานนับสิบๆ ปี สถาบันยานยนต์จึงจัดทำโครงการยกระดับผลผลิตภาพผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้า โดยทีมที่ปรึกษาซึ่งมีประสบการณ์การทำงานกับระบบบริหารการผลิตโตโยต้าไม่น้อยกว่า 25 ปี ในการให้คำปรึกษาแนะนำกับทีมงานขององค์กรอย่างใกล้ชิดแบบพี่เลี้ยง (Coaching) ตลอดระยะเวลาดำเนินการ

กลุ่มเป้าหมาย

สถานประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์เข้าร่วมโครงการ

1. ผู้บริหารมีความตั้งใจจริง และมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานประกอบการให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืนตามปรัชญาของ TPS
2. มีความสามารถในการรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการทำกิจกรรม
3. มีบุคลากร ทีมงานที่พร้อมที่จะเรียนรู้ และสามารถขับเคลื่อนให้กิจกรรมสามารถดำเนินไปได้
4. มีความพร้อมในเรื่องของสถานที่ในการประชุม และสถานที่ในการสร้าง Model line
5. สถานประกอบการต้องไม่อยู่ในกลุ่มกิจกรรม TCC (Toyota Co-operation Club)

วิธีการสมัครและชำระเงิน :

1. ผู้สนใจกรุณากรอกใบสมัคร / พิจารณาคัดเลือก
2. เมื่อผ่านการคัดเลือก ชำระค่าลงทะเบียน 60,000 บาท จากปกติ 100,000 บาท (ราคาดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่มร้อยละ 7 เรียบร้อยแล้ว)

ติดต่อสอบถามและส่งใบสมัครได้ที่ :

คุณกัญจน์รัศม์ เกิดทรัพย์
แผนกพัฒนาผู้ประกอบการ สถาบันยานยนต์
ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา
ซอยตรีมิตร กล้วยน้ำไท ถนนพระรามที่ 4 เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
โทร. 02-712-2414 ต่อ 6701 - 6705
แฟกซ์ 02-712-2415
E-mail : kancharas@thaiauto.or.th



โครงการยกระดับผลผลิตภาพผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมยานยนต์แบบโตโยต้า (TPS : Toyota Production System)



กิจกรรมเพื่อสถานประกอบการ

- เพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิต (Productivity)
- ลดต้นทุนการผลิต (Cost Down)
- จัดส่งทันเวลา (Delivery on-time)
- พัฒนาทีมงาน (HR Development)
- ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)

Phase 28

ดำเนินกิจกรรมระหว่าง
เดือน มกราคม – เมษายน 2559

วัตถุประสงค์ของโครงการ

- 1.1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพ (Productivity) ของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน เพื่อให้เป็นรากฐานที่สำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างยั่งยืน
- 1.2 เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดจากการดำเนินโครงการในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาไว้ในรูปของสื่อการเรียนการสอนต่างๆ ซึ่งจะช่วยให้การเผยแพร่กระจายความรู้ไปสู่ภาคอุตสาหกรรมสามารถทำได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 1.3 เพื่อพัฒนาระบบกลไกรวมถึงองค์กรความร่วมมือ เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืนระหว่างหน่วยงานภาครัฐและ เอกชน รวมถึง องค์กรต่างประเทศ

รูปแบบการอบรม

การดำเนินกิจกรรมประกอบด้วย

1. อบรมภาคทฤษฎีและชุดจำลองการปฏิบัติงานจริง 8 วัน / รอบ
2. การให้คำปรึกษาแนะนำในสถานประกอบการ โดยผู้เชี่ยวชาญด้าน TPS เป็นระยะเวลา 4 เดือน / รอบ

สถานที่ดำเนินกิจกรรม

สถานที่ฝึกอบรม : ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนาอุตสาหกรรม
รายสาขา ช.ชอยตรีมิตร กล้วยน้ำไท ถ.พระรามที่ 4
เขตคลองเตย กทม. 10110
สถานที่ฝึกปฏิบัติ : ณ สถานประกอบการที่เข้าร่วม
ทำกิจกรรม

หัวข้อการดำเนินกิจกรรม TPS

ได้รับการออกแบบตามแนวทางและปรัชญาการผลิตของบริษัทโตโยต้าในการสร้างบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระบบ (TPS) และสามารถนำไปปฏิบัติจริงได้ โดยผู้เชี่ยวชาญจะได้เรียนรู้ที่การปฏิบัติในสถานประกอบการ

เริ่มจากคัดเลือก Model Line เพื่อใช้เป็นกรณีศึกษาในการนำ TPS ไปปฏิบัติจริง ด้วยทีมงาน/บุคลากรในองค์กรที่ได้รับการคัดเลือกสรรมาอย่างเหมาะสมตามการทำงานที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งระบบการผลิต เพื่อเป็นการวางรากฐานให้องค์กรสามารถนำสิ่งที่ได้รับไปขยายผลต่อไปในอนาคต

โดยการฝึกอบรมและ ให้คำปรึกษาแนะนำครอบคลุม ทั้ง 4 ขั้นตอนของระบบบริหารการผลิตแบบโตโยต้า ดังนี้

- 1) การควบคุมพื้นที่ทำงาน (Worksite Control)
- 2) การไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
- 3) งานมาตรฐาน (Standardized Work)
- 4) ระบบดึง (Pull System)



ช่วงเวลาการดำเนินกิจกรรม กิจกรรม TPS รอบที่ 28

1. เปิดรับสมัคร ตั้งแต่วันที่ ถึง 25 ธันวาคม 2558
2. สำรองความพร้อมของสถานประกอบการ พร้อมประกาศผลการคัดเลือก 25 ธันวาคม 2558
3. ดำเนินกิจกรรม ตั้งแต่ มกราคม - เมษายน 2559



ผลงานที่ผ่านมา

มีโรงงานเข้าร่วม 388 โรงงาน มีบุคลากรได้รับการพัฒนาเป็น TPS Leader 388 คน รวมทั้งมีระดับปฏิบัติการผ่านการอบรมกว่า 3,500 คน ได้ผลลัพธ์ดังนี้

