

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจแท็กซี่รถยนต์มือสอง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ 1 หลักการและเหตุผล	
1.1 บทนำ	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	2
1.3 วิธีการศึกษา และขอบเขตการศึกษา	2
บทที่ 2 ข้อมูลธุรกิจเต็นท์รถยนต์มือสอง และการวิเคราะห์	
2.1 ข้อมูลทั่วไปของธุรกิจเต็นท์รถยนต์มือสอง	4
2.2 การวิเคราะห์สภาวะการดำเนินงานของธุรกิจเต็นท์รถยนต์	8
2.3 โอกาส และความท้าทายของธุรกิจเต็นท์รถยนต์มือสอง	10
2.4 กรณีศึกษาเรื่องผลกระทบจากนโยบายภาครัฐต่อธุรกิจเต็นท์รถยนต์มือสอง	11
2.5 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายของรัฐ	13
2.6 บทสรุป	13
2.7 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไปกรณีการส่งออกกรณีมือสอง	13
ภาคผนวก	

บทที่ 1

หลักการและเหตุผล

1.1 บทนำ

รถยนต์มือสอง หรือรถยนต์ที่ใช้งานมาระยะหนึ่ง แล้วเจ้าของขายต่อให้แก่ผู้อื่น ซึ่งในหลายๆ กรณีเจ้าของรถยนต์เดิมอาจไม่สะดวกที่จะประกาศขาย หรือดำเนินการขายด้วยตนเอง วิธีหนึ่งที่ได้รับ ความนิยมคือเจ้าของรถยนต์สามารถนำรถยนต์ของตนไปขายให้แก่สถานที่ที่รับซื้อรถยนต์ เพื่อนำไปขาย ต่อให้แก่บุคคลอื่น ซึ่งในประเทศไทยมักจะเรียกสถานที่ดังกล่าวว่าเดินทรัยยนต์ หรือเดินทรัยยนต์มือสอง ด้วยเหตุที่ว่าในสมัยก่อนสถานที่ซื้อ-ขายรถยนต์มักจะเป็นสถานที่โล่งแจ้ง และใช้เส้นทางเพื่อป้องกัน รถยนต์ที่จะขายจากทั้งฝน และแสงแดด ทั้งนี้ข้อดีในการซื้อรถยนต์มือสองมีหลายประการ เช่น ได้รถยนต์ ใช้ทันทีที่ซื้อ ราคาต่ำกว่ารถยนต์ใหม่ป้ายแดง เป็นต้น ส่วนข้อเสียได้แก่ รถยนต์มือสองบางคันอาจมี ข้อบกพร่องส่งผลให้เจ้าของรถยนต์เดิมนั้นไม่ต้องการที่จะรับผิดชอบต่อจึงตัดสินใจขายเข้าตลาดรถยนต์ มือสอง ดังนั้นผู้ซื้อรถยนต์ หรือเดินทรัยยนต์มือสองต้องซ่อมบำรุงในส่วนที่เสียหายซึ่งเป็นต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ก่อนที่จะนำรถยนต์คันดังกล่าวมาใช้ หรือขายต่อไป

ข้อดีของรถยนต์มือสองในเรื่องราคาดังกล่าวข้างต้น ก่อให้เกิดการแข่งขันระหว่างเดิน ทรัยยนต์มือสองที่มักจะแข่งขันกันที่ราคารถยนต์ที่ต่ำกว่ารายอื่น และรถยนต์นั้นจะต้องมีคุณภาพที่ เหมาะสมแก่การใช้งาน ซึ่งอาจพิจารณาได้จากจำนวนปีของรถยนต์นับตั้งแต่เจ้าของเดิมเริ่มต้นใช้งาน หรือบางกรณีอาจพิจารณาจากระยะทางที่รถยนต์ดังกล่าวใช้งานมาแล้ว ประวัติการซ่อมบำรุง รวมถึง สภาพภายใน และภายนอกตัวรถยนต์

จากนโยบายของรัฐในช่วงปี 2554-2555 และต่อเนื่องถึงปี 2556 ด้านนโยบายรถยนต์คัน แรก ทำให้ผู้บริโภคสามารถซื้อรถยนต์ใหม่ในราคาที่ถูกลง รวมถึงการลดภาษีนำเข้ารถยนต์สำเร็จรูปใน กลุ่มประเทศอาเซียน 5 ประเทศได้แก่ไทย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และสิงคโปร์ ทำให้ราคา รถยนต์นำเข้ามีราคาถูกลง ซึ่งจะมีผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจเดินทรัยยนต์มือสองที่มีอยู่จำนวนมาก

จากการที่มีการซื้อรถยนต์ใหม่ในประเทศมากขึ้น ส่งผลให้มีคำถามว่าการจัดการรถยนต์เก่า หรือรถยนต์มือสองนั้นจะทำอย่างไรนอกจากการขายเข้าเดินทรัยยนต์ จะสามารถส่งออกรถยนต์มือสองไป ยังต่างประเทศได้หรือไม่อย่างไร รวมถึงจะมีผลกับธุรกิจการซื้อ-ขายรถยนต์มือสองอย่างไร

1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

เพื่อศึกษาสภาพของธุรกิจเดินทรัยยนต์มือสองในด้านต่อไปนี้

1.2.1 โอกาส และความท้าทายของธุรกิจเดินทรัยยนต์

1.2.2 โอกาสการเคลื่อนย้ายรถยนต์มือสองเพื่อการส่งออก

1.3 วิธีการศึกษา และขอบเขตการศึกษา

1.3.1 วิธีการศึกษา

การศึกษานี้จะใช้การวิจัยเชิงบรรยายหรือพรรณนาจากข้อมูลที่ได้โดยการรวบรวมข้อเท็จจริง และความคิดเห็นจากผู้ประกอบการธุรกิจเด่นทรนัยน์มือสองในมิติต่าง ๆ ซึ่งได้มาจากการสัมภาษณ์แล้ว นำมาวิเคราะห์โดยใช้ Five-Forces Model เพื่อตรวจสอบสถานะการดำเนินงานขององค์กรธุรกิจ ซึ่งจะพิจารณาถึงปัจจัยสำคัญ 5 ประการประกอบด้วย

1.3.1.1 ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งชั้นใหม่

1.3.1.2 ความรุนแรงของการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

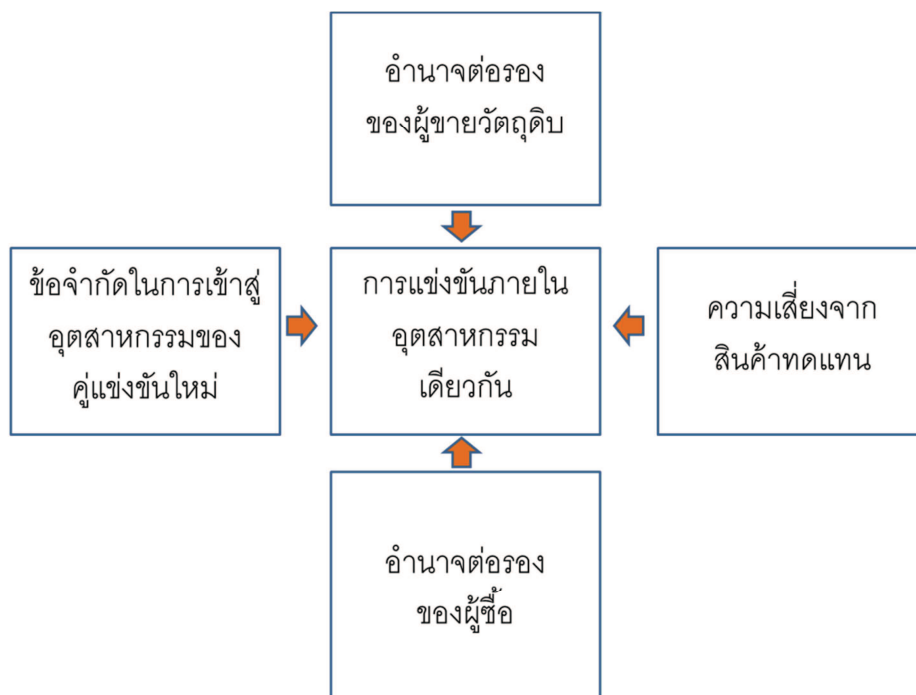
1.3.1.3 ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

1.3.1.4 อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ

1.3.1.5 อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบ หรือซัพพลายเออร์

จากนั้นจึงจัดทำเป็นรูปแบบดังแสดงในภาพด้านล่างเพื่อความสะดวกในการวิเคราะห์การดำเนินงานของธุรกิจต่อไป

ภาพที่ 1 การวิเคราะห์ Five-Force model



1.3.2 ขอบเขตการศึกษา

การศึกษานี้เป็นการศึกษาระยะที่ 1 ซึ่งจะทำการสำรวจ รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ และทุติยภูมิ ธุรกิจเดินรถยนต์มือสองเฉพาะในกรุงเทพมหานคร ซึ่งประเด็นปัญหาอาจมีความแตกต่างจากต่างจังหวัดในเรื่องของความต้องการด้านยานยนต์ และวัตถุประสงค์ของการใช้งานรถยนต์ที่แตกต่างกันอันจะส่งผลต่อการตัดสินใจในการซื้อรถยนต์ใหม่และมือสองด้วย ซึ่งอาจจัดเป็นโครงการศึกษาในระยะต่อไป

บทที่ 2

ข้อมูลธุรกิจเดินที่รถยนต์มือสอง และการวิเคราะห์

2.1 ข้อมูลทั่วไปของธุรกิจเดินที่รถยนต์มือสอง

ปัจจุบันตามสถิติจำนวนรถที่จดทะเบียนสะสมตามกฎหมายว่าด้วยรถยนต์จากกรมการขนส่งมีทั้งหมด 32,476,977 คัน ดังแสดงในตารางที่ 1 เมื่อทำการหักลบจำนวนรถยนต์บางประเภทที่ไม่นิยมใช้เป็นผลิตภัณฑ์ในกิจการเดินที่รถยนต์มือสองอันได้แก่รถยนต์สามล้อส่วนบุคคล รถยนต์รับจ้างสามล้อ รถจักรยานยนต์ รถแทรกเตอร์ รถบดถนน รถยนต์ใช้ในการเกษตรกรรมรถพ่วง รถจักรยานยนต์สาธารณะ แล้วพบว่ารถยนต์ที่สามารถนำมาใช้เป็นผลิตภัณฑ์ในธุรกิจรถยนต์มือสองมีจำนวน 11,827,710 คัน ทั้งนี้เป็นการวิเคราะห์จากจำนวนรถยนต์ที่ออกจากศูนย์จำหน่ายตั้งแต่วันแรก

ตารางที่ 1 จำนวนรถที่จดทะเบียนสะสม ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556

(หน่วย : คัน)

ประเภทรถ Type of Vehicle	ทั่วประเทศ Whole Kingdom	กรุงเทพฯ Bangkok	ส่วนภูมิภาค Regional
รวมทั้งสิ้น Grand Total	32,928,635	7,666,663	25,261,972
ก. รวมรถตามกฎหมายว่าด้วยรถยนต์ Total Vehicle under Motor Vehicle Act	31,881,205	7,503,607	24,377,598
รย. 1 รถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน Sedan (Not more than 7 Pass.)	6,051,369	3,058,763	2,992,606
รย. 2 รถยนต์นั่งส่วนบุคคลเกิน 7 คน Microbus & Passenger Van	419,750	210,165	209,585
รย. 3 รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล Van & Pick Up	5,494,380	1,101,437	4,392,943
รย. 4 รถยนต์สามล้อส่วนบุคคล Motortricycle	1,518	779	739
รย. 5 รถยนต์รับจ้างระหว่างจังหวัด Interprovincial Taxi	3	-	3
รย. 6 รถยนต์รับจ้างบรรทุกคนโดยสารไม่เกิน 7 คน Urban Taxi	110,259	108,099	2,160
รย. 7 รถยนต์สี่ล้อเล็กรับจ้าง Fixed Route Taxi	3,270	2,759	511
รย. 8 รถยนต์รับจ้างสามล้อ Motortricycle Taxi (TukTuk)	20,671	8,999	11,672
รย. 9 รถยนต์บริการธุรกิจ Hotel Taxi	2,374	746	1,628
รย.10 รถยนต์บริการทัศนอาจร Tour Taxi	1,175	889	286
รย.11 รถยนต์บริการให้เช่า Car For Hire	88	71	17
รย.12 รถจักรยานยนต์ Motorcycle	19,200,714	2,887,562	16,313,152
รย.13 รถแทรกเตอร์ Tractor	345,441	63,291	282,150

ประเภทรถ Type of Vehicle	ทั่วประเทศ Whole Kingdom	กรุงเทพฯ Bangkok	ส่วนภูมิภาค Regional
รย.15 รถใช้งานเกษตรกรรม Farm Vehicle	95,139	4	95,135
รย.16 รถพ่วง Automobile Trailer	2,828	1,643	1,185
รย.17 รถจักรยานยนต์สาธารณะ Public Motorcycle	121,299	55,153	66,146

ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก

เนื่องจากการศึกษานี้จะศึกษาการจำหน่ายรถยนต์มือสองของเต็นท์รถยนต์ ซึ่งจะเป็นรถยนต์ประเภทรถยนต์นั่งไม่เกิน 7 คน และรถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล ซึ่งมีอยู่ประมาณ 11.5 ล้านคัน จำแนกตามสถิติจำนวนรถจำแนกตามอายุรถทั่วประเทศ (ตารางที่ 2) พบว่าสามารถจำแนกแยกโอน หรือโอนย้ายแยกออกเป็น

- ขายเป็นซาก หรือจอดทิ้ง
- การขายต่อโดยผู้เป็นเจ้าของโดยตรง
- การขายต่อให้กับกิจการเต็นท์รถยนต์มือสอง โดยผู้ประกอบการในประเทศมีอยู่ประมาณ 25,000 ราย¹ และปัจจุบันมีรถในระบบเต็นท์รถยนต์มือสองมากกว่าหนึ่งล้านคันทั่วประเทศโดยในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลมีผู้ประกอบการมากกว่า 1,800 ราย (ตารางที่ 3)
- การส่งออกไปยังต่างประเทศ

¹ ข้อมูลจากเว็บไซต์

http://www.thannews.th.com/index.php?option=com_content&view=article&id=85692&catid=85&Itemid=417

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจต้นที่รถยนต์มือสอง

ตารางที่ 2 สถิติจำนวนรถจำหน่ายตามอายุรถทั่วประเทศ (หน่วย : คัน)

ประเภทรถ	รวม	<1 ปี	1 ปี	2 ปี	3 ปี	4 ปี	5 ปี	6 ปี	7 ปี	8 ปี	9 ปี	10 ปี	11-15 ปี	16-20 ปี	> 20 ปี
รวมทั้งสิ้น	32,476,977	3,473,525	2,893,456	2,597,219	2,068,742	2,241,495	2,067,581	2,252,975	2,177,831	1,950,703	1,565,384	1,108,270	2,808,209	3,225,617	2,045,970
ก. รวมรถตามกฎหมายว่าด้วยรถยนต์	31,439,643	3,417,255	2,845,285	2,555,738	2,037,249	2,205,089	2,031,454	2,218,562	2,123,871	1,888,100	1,515,029	1,071,037	2,674,711	3,037,977	1,818,286
รถยนต์นั่งส่วนบุคคลไม่เกิน 7 คน	5,856,454	881,852	530,160	451,668	299,124	315,783	293,503	293,709	309,393	283,764	234,030	181,490	546,050	773,914	462,014
รถยนต์นั่งส่วนบุคคลเกิน 7 คน	417,529	24,005	19,879	17,951	12,571	16,798	17,880	13,580	14,209	13,260	11,840	10,763	41,906	88,550	114,337
รถยนต์บรรทุกส่วนบุคคล	5,437,988	335,460	277,811	246,148	192,708	273,484	294,955	313,169	320,983	282,942	225,877	162,176	648,442	1,178,831	685,002
รถยนต์สามล้อส่วนบุคคล	1,477	122	80	60	67	61	59	49	74	31	23	9	63	127	652
รถยนต์รับจ้างระหว่างจังหวัด	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3
รถยนต์รับจ้างบรรทุกคนโดยสารไม่เกิน 7 คน	109,281	9,673	8,406	7,740	10,289	10,174	9,427	11,914	12,360	8,211	7,202	7,619	4,979	1,284	3
รถยนต์สี่ล้อเล็กรับจ้าง	3,293	41	19	49	101	1,005	170	5	3	7	9	17	111	30	1,726
รถยนต์รับจ้างสามล้อ	20,716	18	35	23	30	40	1,361	328	80	5	7	6	129	3,354	15,300
รถยนต์บริการธุรกิจ	1,975	101	223	131	157	212	192	214	72	105	115	80	99	203	71
รถยนต์บริการทัศนาจร	1,099	114	72	37	73	83	120	56	73	80	63	71	59	164	34
รถยนต์บริการให้เช่า	88	33	4	3	1	3	4	2	3	13	13	1	4	4	-
รถจักรยานยนต์	19,023,751	2,091,831	1,941,089	1,770,206	1,472,750	1,541,049	1,386,505	1,564,730	1,442,176	1,276,481	1,017,025	694,597	1,395,496	955,146	474,670
รถแท็กซี่	334,292	65,169	57,159	51,815	39,889	36,568	17,617	5,316	3,579	3,394	2,722	2,474	13,449	12,288	22,853
รถแท็กซี่	10,872	454	491	552	398	274	245	370	369	435	221	260	2,977	2,513	1,313
รถที่ใช้ในงานเกษตรกรรม	94,551	3,423	3,247	3,171	2,943	2,973	2,517	2,513	2,072	2,328	1,914	1,644	8,537	18,523	38,746
รถพ่วง	2,800	347	477	214	304	240	89	123	43	26	11	9	69	119	729
รถจักรยานยนต์สาธารณะ	123,474	4,612	6,133	5,970	5,844	6,342	6,810	12,484	18,382	17,018	13,957	9,821	12,341	2,927	833

ที่มา : กลุ่มสถิติการขนส่ง กองแผนงาน กรมการขนส่งทางบก (วันที่ 31 ธันวาคม 2012)

ตารางที่ 3 จำนวนเดินรถยนต์มือสองในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

พื้นที่	ตัวอักษรต้นชื่อฐานประกอบธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง										
	0-9	A-J	K-T	U-Z	ก-ข	ข-ค	ค-ด	ด-พ	พ-ล	ห-ฮ	อื่น ๆ
กาญจนบุรี	18	93	81	13	37	18	64	67	30	3	424
ฉะเชิงเทรา-ชลบุรี	1	9	13	1	4	2	6	9	2	0	47
ท่าพระ-วงเวียนใหญ่-พระราม2	22	16	24	3	4	0	7	13	4	1	94
ชัยภูมิ-นครราชสีมา	0	0	1	0	0	0	0	5	0	0	6
นนทบุรี-รัตนบุรี	3	18	18	1	7	1	10	24	2	1	85
บางนา-กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง	1	8	10	0	1	0	11	3	0	0	34
บางใหญ่-บางบัวทอง	0	4	5	0	1	3	5	10	2	0	30
ปิ่นเกล้า-ถนนบรมราชชนนี	4	11	9	3	5	4	11	8	3	1	59
พระราม3-สาทร-พระราม4	0	10	22	3	0	0	1	2	0	0	38
พหลโยธิน-บางซื่อ-จตุจักร	0	10	11	3	0	0	3	2	2	0	31
พัฒนาการ-พระรามเก้า-ตติยใหม่	4	13	21	9	4	1	4	11	3	1	71
มีนบุรี	1	3	4	0	4	0	6	7	2	0	27
รังสิต-บางปะอิน	0	3	5	0	0	0	5	4	0	0	17
รัชดา-ห้วยขวาง-ลาดพร้าว-เพชรบุรี-ตติยใหม่	10	47	56	5	2	2	12	26	4	0	164
รามอินทรา-สุขุมวิท5	7	31	30	3	9	2	11	19	8	1	121
ลำลูกกา	1	0	4	0	3	0	5	6	3	0	22
เลียบด่วนรามอินทรา-เกษตรนวมินทร์	7	31	56	5	5	0	5	7	0	1	117
ศรีนครินทร์-เทพารักษ์	20	47	61	9	14	4	18	26	9	2	210
สมุทรสาคร-สงคราม	0	1	1	0	0	0	1	2	0	0	5
สุขุมวิท1-2-3	2	18	37	2	7	4	18	24	5	1	118
สุขุมวิท	4	8	19	4	1	1	6	7	0	0	50
หลักสี่-สะพานใหม่-แจ้งวัฒนะ	8	20	15	3	3	1	6	7	3	1	67
อ่อนนุช	4	3	10	0	1	0	1	1	2	1	23
รวม	117	404	513	67	112	43	216	290	84	14	1,860

ที่มา : รวบรวมข้อมูลจาก <http://www.one2car.com/Area/> (วันที่ 4 มีนาคม 2556)

2.2 การวิเคราะห์สถานะการดำเนินงานของธุรกิจเด่นที่รถยนต์

ในการวิเคราะห์สถานะการดำเนินงานธุรกิจเด่นที่รถยนต์มือสองนี้เพื่อให้ครอบคลุมในประเด็นต่าง ๆ ในการแข่งขันทางธุรกิจได้พิจารณาเลือก Five-Force Model ซึ่งมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ เพราะพิจารณาตามปัจจัย 5 ประการดังนี้

2.2.1 ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งรายใหม่

การเข้าสู่ธุรกิจเด่นที่รถยนต์มือสองของคู่แข่งรายใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการเดิมที่มีอยู่ในธุรกิจได้ ดังนั้นข้อจำกัดในการเข้าสู่ธุรกิจย่อมมีมากก็จะต้องส่งผลดีต่อผู้ประกอบการเดิมที่มีอยู่ในธุรกิจมากเท่านั้น ซึ่งข้อจำกัดดังกล่าวประกอบด้วยอุปสรรคเนื่องมาจากขนาด (Economics of Scale) เนื่องจากผู้ที่เข้ามาแข่งขันทำธุรกิจใหม่ในตลาดจะต้องพบกับแรงกดดันอันเนื่องมาจากการประหยัดด้านต้นทุน ซึ่งในที่นี้จะหมายถึงการซื้อรถยนต์มือสองเข้ามาในเด่นที่ ทั้งนี้จำนวนสินค้า หรือรถยนต์มือสองยังมีมากเท่าไรก็จะยิ่งส่งผลดีกับการตลาดในการขายด้วยเนื่องจากมีตัวเลือกให้กับผู้บริโภคได้เลือก แต่ในทางกลับกันการซื้อรถเข้ามาในช่วงแรกของธุรกิจจะเกิดต้นทุนขึ้นตามปริมาณรถที่ซื้อเข้ามามาก-น้อยเช่นกัน รวมถึงในเรื่องของการประชาสัมพันธ์เช่นการลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ ก็ต้องทำมากกว่าคู่แข่งรายเก่าที่มีชื่อเสียง และฐานลูกค้าอยู่แล้ว นอกจากนี้ความแตกต่างของสินค้าและบริการ (Product Differentiation) ของธุรกิจนี้อยู่ที่ปริมาณรถ ราคา และคุณภาพ ซึ่งคู่แข่งรายเก่ามักมีความได้เปรียบด้านประสบการณ์มากกว่าคู่แข่งรายใหม่ไม่ว่าจะเป็นการเลือกซื้อรถทั้งชนิด ยี่ห้อ สี สภาพ ราคา รวมถึงมีเครือข่ายธุรกิจที่เกี่ยวข้องรวมถึงความน่าเชื่อถือที่มักจะมีมากกว่าคู่แข่งรายใหม่ อย่างไรก็ตามคู่แข่งรายใหม่ อาจมีความได้เปรียบในแง่สินค้าคงคลังที่มีระยะไม่ยาวนาน และสามารถเลือกหารถรุ่นใหม่ ๆ ได้มากกว่า รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจสมัยใหม่ที่สามารถเข้าถึงลูกค้าอื่นได้ดีกว่า

2.2.2 ความรุนแรงของการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ขึ้นกับจำนวนคู่แข่งในอุตสาหกรรมซึ่งพบว่าในธุรกิจเด่นที่รถยนต์มือสองมีจำนวนผู้ประกอบการอยู่เป็นจำนวนมาก แต่มักมีที่ตั้งในละแวกเดียวกันในลักษณะคลัสเตอร์ (Cluster) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ซื้อ ดังนั้นแต่ละเด่นที่จะต้องสร้างความโดดเด่นของตนเองให้ชัดเจน เช่นมีบริการเสริมและการรับประกันคุณภาพสินค้า อย่างไรก็ตามลักษณะธุรกิจของเด่นที่รถยนต์มือสองนั้นจำเป็นต้องจะมีการสร้างพันธมิตรในทางธุรกิจเพราะลักษณะสินค้าไม่เหมือนกัน 100 % จึงมักมีการประสานงาน หมุนเวียนสินค้าระหว่างกัน คือเพิ่มความหลากหลายของสินค้า ดังนั้นความสามารถในการแข่งขันจึงขึ้นกับเครือข่ายประสบการณ์ และความน่าเชื่อถือ การแข่งขันในทางการตลาด เช่นการตัดราคา การประชาสัมพันธ์ จึงไม่รุนแรงมากนัก

ตลาดของธุรกิจเด่นที่รถยนต์มือสองมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายได้ของประชากรเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากระดับรายได้ต่ำ สู่ระดับรายได้ปานกลางต่ำ แต่ยังไม่ถึงกับที่จะสามารถซื้อรถยนต์ใหม่ได้ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรที่มีรายได้ปานกลางต่ำ สู่รายได้ปานกลางสูง ทำให้มีการ

เปลี่ยนถ่ายกันไปสู่การใช้รถยนต์คันใหม่ ทำให้มีอุปทานในตลาดมากขึ้น ทำให้ธุรกิจนี้มีแนวโน้มที่จะเติบโตทั้งด้าน Supply Push และ Demand Pull

2.2.3 ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

สินค้าทดแทนของธุรกิจเด่นทรยนต์มือสอง ได้แก่ รถมือหนึ่งที่มีคุณภาพดีกว่า แต่มีราคาไม่ต่างกันมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงปี 2012 ที่รัฐบาลมีนโยบายรถยนต์คันแรกทำให้ผู้บริโภคเกิดการเปรียบเทียบ และหากมีกำลังคนซื้อเพียงพอ ก็จะเน้นไปซื้อรถยนต์ใหม่มากกว่า นอกจากนี้การปรับปรุง พัฒนาระบบการขนส่งสาธารณะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบการขนส่งทางราง ทำให้มีความกังวลว่า จะทำให้ตลาดรถยนต์ทั้งรถยนต์ใหม่ และรถยนต์มือสองจะหดตัวลง แต่หากพิจารณาในมุมกลับว่ารถยนต์จะถูกใช้ในลักษณะการเชื่อมต่อ (Connection) ในระยะทางกับรถยนต์มือสอง ก็จะเป็นทางเลือกที่เหมาะสมอีกทางหนึ่ง จึงเห็นว่าในประเด็นนี้จะเป็นลักษณะของสินค้าที่เกื้อกูลกันมากกว่า (Complimentary goods)

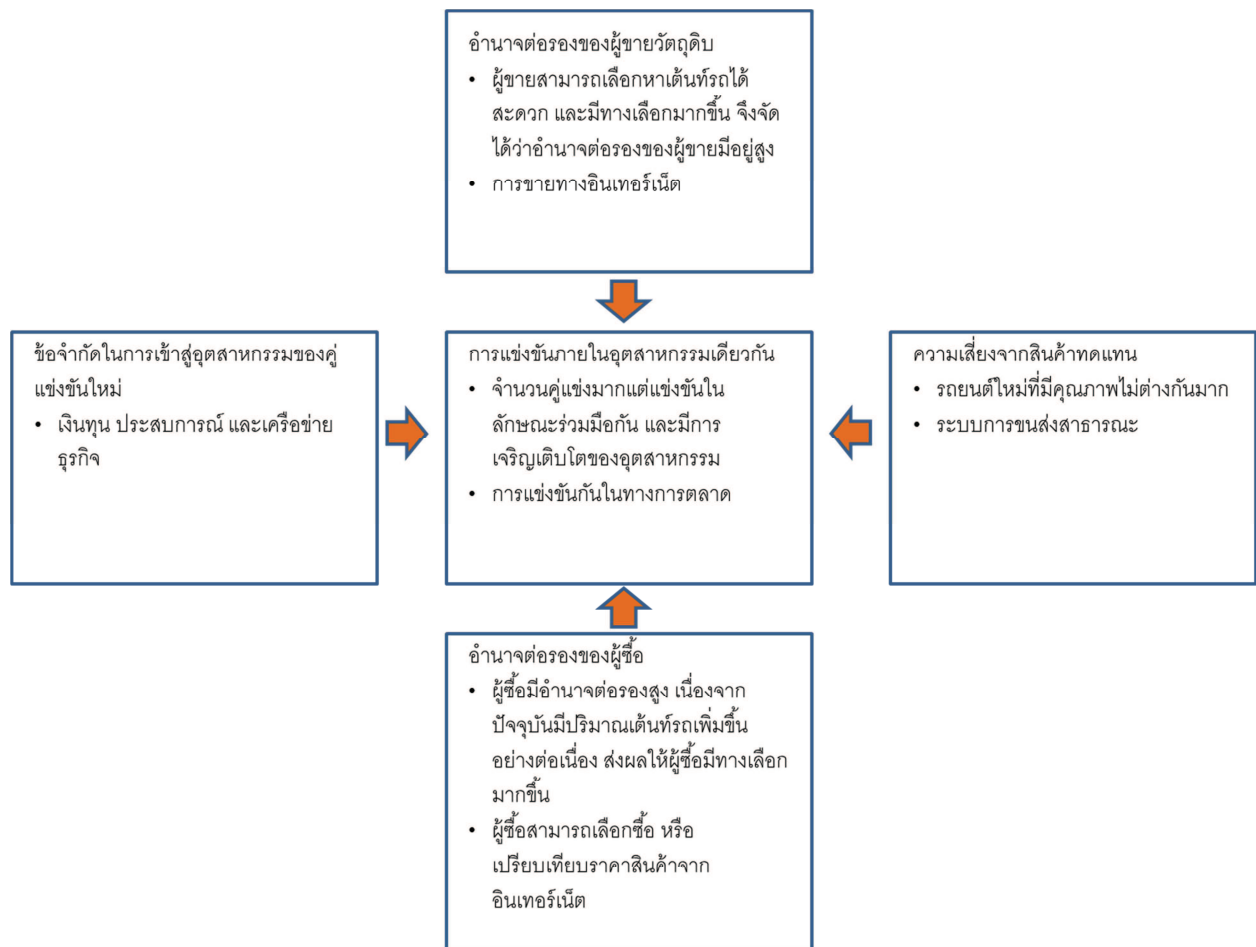
2.2.4 อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ

ผู้ซื้อที่มีอำนาจต่อรองสูง เนื่องจากปัจจุบันมีปริมาณเด่นทรยนต์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผู้ซื้อมีทางเลือกมากขึ้น ประกอบกับปัจจุบันมีช่องทางการจำหน่ายอื่น ๆ เช่น อินเทอร์เน็ต ที่ทำให้ผู้ซื้อที่มีอำนาจต่อรองมากขึ้น

2.2.5 อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบ หรือผู้ขายรถยนต์มือสอง

ผู้ขายสามารถเลือกหาเด่นทรยนต์ได้สะดวก และมีทางเลือกมากขึ้น สามารถเปรียบเทียบเพื่อเลือกราคาที่ต่ำที่สุดได้ และในกรณีที่มียนต์มาก สามารถขายผ่านการประมูล ซึ่งจะทำให้ได้ราคาที่ดีกว่า นอกจากนี้ผู้ขายยังสามารถประกาศขายทางอินเทอร์เน็ต หรือขายผ่านเครือข่ายของตนเอง (เพื่อน ญาติ) จึงจัดได้ว่าอำนาจต่อรองของผู้ขายมีอยู่สูงเช่นกัน

ภาพที่ 1 การวิเคราะห์สภาวะการดำเนินงานธุรกิจเดินทรัพยากรนี้ตาม Five-Force Model



2.3 โอกาส และความท้าทายของธุรกิจเดินทรัพยากรที่มีสอง

จากการประเมินสภาวะธุรกิจข้างต้นสามารถประเมินได้ว่าโอกาสในการดำรงอยู่ของธุรกิจเดินทรัพยากรที่มีสองจะขึ้นอยู่กับเงินทุน ประสบการณ์ และเครือข่ายเป็นสำคัญ หรือเรียกได้ว่ามีสายป่านยาว เนื่องจากธุรกิจยังมีแนวโน้มในการเติบโตที่ดี ความสามารถในการเลือกหาผลิตภัณฑ์ที่เป็นรถมือสองยังมีความคล่องตัว รวมถึงความได้เปรียบด้านต้นทุนซึ่งผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์มากกว่าย่อมจะสามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่ต่ำกว่า และสภาพดีกว่า ส่งผลให้มีความสามารถในการกระตุ้นปริมาณยอดขายโดยการแข่งขันในส่วนต่างราคาที่ต่ำกว่า รวมถึงการมีเครือข่ายในการกระจายรถทำให้มีความได้เปรียบมากกว่า แม้การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหญ่จะทำได้ไม่ยาก แต่ความได้เปรียบของผู้ประกอบการเดิมจะมีมากกว่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือ

อย่างไรก็ตามแม้ตลาดยังมีแนวโน้มที่จะเติบโต และสินค้ามีมากขึ้น แต่ด้วยสินค้าทดแทน ซึ่งได้แก่รถยนต์ใหม่ จะทำให้โอกาสในการทำกำไรของธุรกิจนี้ (Margin) ลดลง ดังนั้นผู้ประกอบการจะต้องมีความสามารถในการบริหารจัดการเพื่อควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถกระจายสินค้าได้ในเวลาอันสั้น จึงจะสามารถอยู่รอดได้

2.4 กรณีศึกษาเรื่องผลกระทบจากนโยบายภาครัฐต่อธุรกิจเดินทรัพยากรยนต์มือสอง

2.4.1 นโยบายรถยนต์คันแรก

2.4.1.1 ข้อมูลทั่วไปนโยบายรถคันแรก

นโยบายรถคันแรกอันมีรายละเอียด ข้อกำหนด และเงื่อนไขต่าง ๆ ดังนี้

- ผู้ซื้อต้องอายุ 21 ปีขึ้นไป
- ผู้ซื้อจะต้องไม่เคยซื้อรถยนต์มาก่อน
- ระยะเวลา จะต้องซื้อตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2554 – 31 ธันวาคม 2555
- โดยที่ราคารถยนต์นั้นจะต้องไม่เกิน 1,000,000 บาท
- เครื่องยนต์ไม่เกิน 1,500 ซีซี (สำหรับรถกระบะจะไม่จำกัด ซีซี)
- เป็นรถยนต์ที่ผลิตในประเทศไทยเท่านั้น
- เป็นรถใหม่(ป้ายแดง,มือสองไม่ได้)
- ห้ามโอนเปลี่ยนมือใน 5 ปี ยกเว้นกรณีรถถูกยึดเนื่องจากไม่ได้ผ่อนต่อไฟแนนซ์สามารถเปลี่ยนมือได้

โดยมีขั้นตอนดังนี้

- ผู้ซื้อรถยนต์ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2554 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ต้องยื่นคำขอคืนเงินกับกรมสรรพสามิตหรือสำนักงานสรรพสามิตพื้นที่ พร้อมเอกสารหลักฐาน ประกอบด้วย
 - หนังสือยินยอมสละสิทธิการโอนภายใน 5 ปี
 - สำเนาบัตรประชาชนและทะเบียนบ้านของผู้ซื้อ
 - สำเนาหนังสือสัญญาเช่าซื้อ (ในกรณีเช่าซื้อ)
- กรมสรรพสามิตหรือสำนักงานสรรพสามิตพื้นที่ที่มีหนังสือถึงกรมการขนส่งทางบกหรือสำนักงานขนส่งจังหวัด เพื่อขอตรวจสอบการครอบครองรถยนต์คันแรก และแจ้งการสละสิทธิการโอนภายใน 5 ปีของผู้ซื้อ
- กรมการขนส่งทางบกหรือสำนักงานขนส่งจังหวัดตรวจสอบและบันทึก “ห้ามโอนภายใน 5 ปี” ลงในคอมพิวเตอร์และในสมุดคู่มือการจดทะเบียน
- กรมการขนส่งทางบกหรือสำนักงานขนส่งจังหวัดส่งหนังสือรับรองการครอบครอง รถยนต์คันแรก และสำเนาคู่มือการจดทะเบียนที่บันทึก “ห้ามโอนภายใน 5 ปี” ให้กรมสรรพสามิตหรือสำนักงานสรรพสามิตพื้นที่

- กรมสรรพสามิตหรือสำนักงานสรรพสามิตพื้นที่ตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ และส่งจ่ายเช็คให้แก่ผู้ซื้อเมื่อครบครองครบ 1 ปี โดยจ่ายเป็นเช็คให้ในครั้งเดียว

กรณีรถถูกยึดเนื่องจากไม่สามารถผ่อนชำระต่อได้ จะมีการปลดล็อกเงื่อนไขในการห้ามโอนภายใน 5 ปี กรณีผู้ซื้อ (ผ่อน) ผิดนัดไม่สามารถผ่อนชำระต่อได้ สถาบันการเงินที่ออกสินเชื่อสามารถยื่นเรื่องให้กรมสรรพสามิตตรวจสอบว่าเป็นจริง เป็นเหตุสุดวิสัยหรือไม่ ถ้าพิสูจน์ได้ว่าผู้ซื้อผิดนัดไม่ผ่อนชำระต่อจริง ก็จะสามารถผ่อนชำระหนี้ภายใน 5 ปี ให้สามารถนำรถไปขายทอดตลาดได้และจะเรียกเงินภาษีจากผู้ซื้อไปแล้วแต่ไม่สามารถผ่อนต่อได้ คืนกลับให้กรมสรรพสามิตเท่ากับจำนวนที่ได้รับไป (ผู้ซื้อไปแล้วแต่ไม่สามารถผ่อนต่อได้ จะต้องคืนเงินให้กรมสรรพสามิตเท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับการคืนภาษีรถยนต์คันแรก)

2.4.1.2 การวิเคราะห์ผลกระทบต่อธุรกิจเดินเทรดยนต์มือสองจากนโยบายรถยนต์คันแรก

2.4.1.2.1 ผลกระทบในแง่บวกที่มีต่อธุรกิจเดินเทรดยนต์มือสอง

โครงการรถคันแรกช่วยส่งเสริมให้มีการใช้งานรถยนต์ใหม่โดยการสร้างแรงจูงใจในการได้รับภาษีคืนสูงสุดไม่เกินหนึ่งแสนบาท ซึ่งเมื่อนโยบายนี้มุ่งส่งเสริมการซื้อรถยนต์เป็น “คันแรก” แต่ในทางปฏิบัติพบว่าผู้ซื้อบางส่วนมิใช่เป็นผู้ซื้อรถยนต์เป็นคันแรก อย่างเช่นกรณีตัวอย่างนายเอ ซึ่งเป็นเจ้าของรถยนต์อยู่แล้ว แต่ด้วยมาตรการแรงจูงใจดังกล่าวจึงตัดสินใจขายรถยนต์ของตนให้แก่เดินเทรดยนต์ แล้วใช้ชื่อบุคคลอื่น โดยเฉพาะในเครือญาติเป็นผู้ซื้อรถยนต์คันแรกตามนโยบาย ดังนั้นถ้าการขายรถให้แก่เดินเทรดยนต์ในช่วงเวลาดังกล่าว เดินเทรดยนต์ก็สามารถซื้อรถยนต์จากนายเอได้ในราคาที่ต่ำกว่าปกติโดยการอ้างอิงนโยบายดังกล่าว ดังนั้นต้นทุนที่จัดเป็นรายจ่ายของเดินเทรดยนต์ก็ลดลงด้วยในส่วนนี้นายเอก็ได้ประโยชน์จากการได้รับภาษีคืนไม่เกินหนึ่งแสนบาทตามนโยบาย ซึ่งจัดได้ว่าเป็นประโยชน์แก่ธุรกิจเดินเทรดยนต์มือสองที่จะมีอุปทาน (Supply) เพิ่มขึ้นในราคาที่ลดลง

2.4.1.2.2 ผลกระทบในแง่ลบที่มีต่อธุรกิจเดินเทรดยนต์มือสอง

เนื่องจากโครงการรถคันแรกของรัฐบาลมีวัตถุประสงค์ในการกระตุ้นยอดการผลิตรถยนต์ใหม่ซึ่งน่าจะส่งผลให้ความต้องการรถยนต์มือสองขนาดต่ำกว่า 1,500 ซีซีลดลง เพราะสามารถซื้อรถยนต์ใหม่ได้ในราคาที่ต่ำลงมาก ทำให้มีอุปสงค์ (Demand) ของรถยนต์ขนาดเล็กลดลง แต่อุปสงค์ สำหรับรถที่ไม่อยู่ในขอบข่ายของนโยบายอาจลดลงเล็กน้อยโดยเฉพาะใน Segment ที่ใกล้เคียงกัน ดังนั้นการแก้ปัญหาของเดินเทรดยนต์อาจทำได้โดยการเปลี่ยนตลาดจากรถยนต์มือสองขนาดต่ำกว่า 1,500 ซีซีมาเน้นรถยนต์ที่มีขนาดใหญ่ขึ้นแทน หรือปรับลดราคา หรือนำไปขายต่อให้เดินเทรดยนต์ต่างจังหวัด

2.5 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายของรัฐ

ท่ามกลางการแข่งขันในธุรกิจเด่นทรยนต์มือสองในปัจจุบันซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการรายย่อยที่ถือว่าเป็น SMEs และมีการดำเนินธุรกิจในลักษณะครอบครัว ซึ่งมีข้อดีคือความต่อเนื่องในการส่งทอดความเชี่ยวชาญ และเครือข่าย แต่ยังคงขาดความรู้ในการบริหารจัดการงานยุคใหม่ ที่ต้องเผชิญกับการแข่งขัน และความท้าทายที่สูงขึ้น จึงจำเป็นภาครัฐจะต้องสนับสนุนในการพัฒนาผู้ประกอบการจากวิธีดั้งเดิมไปสู่วิธีสมัยใหม่ ที่ต้องมีนวัตกรรมในการให้บริการมากกว่าที่เป็นอยู่เดิม เพื่อให้สามารถแข่งขันได้โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันกับค่ายรถยนต์ที่เปิดการให้บริการรถยนต์มือสองที่แม้จะมีราคาสูงกว่า แต่มีการรับประกันคุณภาพ ซึ่งหากผู้ประกอบการไม่มีการพัฒนา และมีการรวมตัวกันในลักษณะ Cluster ที่มีความเข้มแข็งมากขึ้น ธุรกิจนี้ก็อยู่รอดได้ยาก จึงเห็นว่าประเด็นนี้เป็นสิ่งจำเป็นต่อความอยู่รอดของธุรกิจเด่นทรยนต์มือสอง

2.6 บทสรุป

ธุรกิจเด่นทรยนต์มือสองจะอยู่ หรือจะไปนั้นขึ้นอยู่กับปรับตัวเชิงกลยุทธ์ของผู้ประกอบการ ทั้งในส่วนของการพัฒนาการบริหารจัดการยุคใหม่ การพัฒนานวัตกรรมในการให้บริการ การรวมตัวกันในลักษณะ Cluster หรือการจัดหาสินค้าให้ตรงความต้องการผู้บริโภค ดังนั้นธุรกิจเด่นทรยนต์มือสองจึงจัดได้ว่ายังมีความท้าทายแก่ผู้ประกอบการในปัจจุบันด้านปริมาณธุรกิจเด่นทรยนต์ที่มีเพิ่มมากขึ้น ทำให้การแข่งขันในตลาดมีสูงขึ้น ดังนั้นความสามารถในการปรับการบริหารจัดการให้เป็นรูปแบบสมัยใหม่จะเป็นปัจจัยสำคัญในการอยู่รอด

2.7 ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไปกรณีการส่งออกรถยนต์มือสอง

จากงานวิจัยฉบับนี้จะมุ่งเน้นการศึกษาข้อมูล โอกาส ของการขายรถยนต์มือสองภายในประเทศเท่านั้น ทั้งนี้จากจำนวนปริมาณรถยนต์ประมาณ 12 ล้านคันเมื่อการใช้งานเริ่มเสื่อมสภาพสามารถจำหน่ายเป็นรถยนต์มือสองตามที่กล่าวมาข้างต้น ประเทศไทยจึงมีโอกาที่จะส่งออกรถยนต์มือสองดังกล่าวไปยังตลาดต่างประเทศ ดังนั้นการศึกษาต่อไปควรเน้นในลักษณะการจำหน่ายโดยการส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยครอบคลุมการศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับกฎหมาย และระเบียบที่แตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ และความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละตลาดปลายทางด้วย

ภาคผนวก

ก. ข้อดีของการซื้อรถยนต์มือสองจากเด้นท์

1. สถานที่มีความสะดวกในการหารถยนต์ที่ต้องการหลากหลาย และมีตัวเลือกให้สามารถพิจารณาได้โดยสะดวก
2. ประหยัดเวลาเพราะเด้นท์รถยนต์ส่วนใหญ่เปิดบริการทุกวัน ตั้งแต่เช้าถึงหัวค่ำ มีเวลาและสภาพที่แน่นอน แต่ถ้าเป็นรถยนต์บ้านต้องนัดหมายเวลาให้ผู้ซื้อและผู้ขายมีเวลาวางตรงกัน ทำให้เป็นเรื่องยุ่งยากและอาจเสียเวลา
3. มีรถยนต์สภาพพร้อมใช้เพราะรถยนต์ของเด้นท์จะมีการผ่านการปรับสภาพมาแล้ว (แบบประหยัดค่าใช้จ่าย) ดีกว่ารถยนต์บ้านที่ไม่มีการตรวจสอบก่อน ถ้าเสียก็ต้องส่งซ่อมเอง บางครั้งสีลอก แล้วท่านผู้ซื้อจะเลือกแบบใด แบบพอใช้หรือไปปรับสภาพเอาเอง (สำหรับรถยนต์บ้านบางคัน)
4. มีบริการเงินผ่อน ถ้าเลือกซื้อรถยนต์กับทางเด้นท์ เด้นท์จะมีบริการจัดทำไฟแนนซ์ให้เราอย่างสะดวกสบาย ผู้ซื้อจ่ายเงินดาวน์ ทำสัญญาเกี่ยวกับเอกสารแบบเดียวก็สามารถนำรถยนต์ออกไปใช้งานได้เลย หลังจากนั้นค่อยนัดวันมาทำสัญญาและโอนรถยนต์เข้ากรรมสิทธิ์ของไฟแนนซ์ แต่ถ้าซื้อรถยนต์บ้านต้องยื่นเรื่องเข้าไฟแนนซ์เอง กว่าจะยื่นเรื่อง กว่าทางไฟแนนซ์จะตรวจสอบ แคมผู้ซื้อยังไม่สามารถนำรถยนต์มาใช้งานได้ก่อน ต้องรอให้จ่ายเงินให้ครบก่อน
5. มีแหล่งข้อมูลสื่อโฆษณาหลากหลายไม่ว่าจะเป็นทางหนังสือเล่มละไม่กี่บาท จนถึงอินเทอร์เน็ต ก็มีให้เลือกอย่างมากมาย แล้วแต่เราจะเลือกรับข้อมูลแบบไหน มีให้เลือกอย่างหลากหลาย ทั้งรูปภาพ และข้อมูลอย่างละเอียด ทั้งราคาและสถานที่ แต่รถยนต์บ้านก็มาโฆษณาจะค่อนแต่มีจะไม่ค่อยมีรูปภาพหรือถ้ามีก็จะมีรูปให้ดูน้อย รายละเอียดก็มีน้อยมาก
6. มีรถยนต์ให้เลือกหลากหลายเด้นท์ส่วนใหญ่มักจะอยู่ติด ๆ กันหลาย ๆ เด้นท์ หรือเรียกว่า “ตลาดรถยนต์” ตลาดหนึ่งจะมีรถยนต์มือสองให้เลือกอีกมากมาย แต่ถ้ารถยนต์บ้านจะต้องเจาะจงดูรถยนต์แค่คันเดียวเท่านั้น

ข. การประเมินสภาพรถยนต์มือสอง

1. ดูตัวถัง body รถยนต์สวยหรือไม่ดูภายนอกรอบคันก็อาจพอบอกได้ แต่จะดูให้รู้ว่าเคยชนมาบ้างหรือเปล่า ก็ต้อง
 - เปิดฝากระโปรงหน้าดูคานหน้า คานรถยนต์ทุกคันจะมีรู กลมบ้าง เหลี่ยมบ้างแล้วแต่ ถ้ารูเบี้ยว ไม่คมก็แสดงว่ามีชนมาบ้าง

- ป้ายทะเบียนรถยนต์ยั้บมีรอยดัด ก็ให้เดาไว้ก่อนเลยว่าเคยชนมา แผ่น plate ที่แปะติดคานมา มีรอยยั้บหรือดัดมากี่ชิ้นกัน

- สันด้านข้างตะเข็บความนูนเสมอกันหรือไม่ รอยเชื่อม จากโรงงานกับอยู่เคาะพ่นสีก็ต่างกัน

- สำหรับด้านหลัง เปิดฝากระโปรงดูเช่นกัน ไฟท้ายทั้ง 2 ดวงเสมอเข้าหรือไม่ รอยแยกต่อชิ้น เว้นช่องไฟเท่ากันเปล่ามีเบี้ยวมีเกยกันหรือไม่ คานหลังก็ใช้ลักษณะการสังเกตเหมือนคานหน้าเพียงแต่ต้องลือพรมปูท้ายรถยนต์ออกเพื่อให้เห็นพื้น

- พื้นรถยนต์ด้านหลังโดยมากจะเป็นลอน ๆ ก็สังเกตดูว่าเท่ากันหรือเปล่า รถยนต์บางคันโดนชนหลังมาข้างเคาะอาจทำดีมาจนดูแทบไม่ออก ต้องเช็ค บางคันอาจมีเศษกระจกหลงเหลืออยู่ให้เห็น

- ด้านข้าง ดูเทียบสี จากโรงงานสีเดิม กับอยู่สี สีจะเพี้ยนนิดหน่อยแต่ก็พอสังเกตได้ ใช้วิธีเคาะด้วยมือของเราให้แหละ เคาะรอบคันเลย รถยนต์ที่ทำสีมาแล้วเสียงจะทึบๆ ขึ้นที่สีเดิมจะมีเสียงโปร่งๆ ฟังดีดีจะรู้ถึงความแตกต่าง

- รถยนต์ที่เคยหงายตะแคงมา ดูหลังการรถยนต์เคาะๆ ดู สังเกตขอบคิ้วกระจกหน้าหลังว่าเหมือนกันหรือเปล่า มีรอยแตกของสีป๊าวหรือไม่ หลังคาไม่น่ามีสีสดสวยกว่าประตูข้าง เพราะเป็นส่วนที่รับแดดมากที่สุด

2. เครื่อง + ช่วงล่าง + เกียร์

- เครื่อง ถ้าเครื่องมีปัญหา หรือ หลวม จะเสียงดัง ไม่นิ่งรอบสูงบ้างต่ำบ้าง ไม่น่าเชื่อถือ เวลาเครื่องร้อนเรา ก็ดูก้านวัดระดับน้ำมันเครื่องออกมา จะมีควันพุ่งออกมา หรือ น้ำมันเครื่องจะกระเซ็นเป็นละอองออกมาเอามือไปอังๆ ดูก็ได้

- เกียร์ ชุดส่งกำลัง คลัชต์ ถ้าเข้าเกียร์ ออกตัวแล้วๆ กระตุกๆ เข้าเกียร์ยาก นั้นหมายถึงมีปัญหา ถ้าวิ่งๆ อยู่มีเสียงหอนแหวกอากาศมาเข้ามา เวลาเข้าเกียร์ว่างรถยนต์จอดนิ่งๆ ไม่ดังก็แสดงว่าเกียร์มีปัญหา เกียร์ auto ก่อนเข้าเกียร์เหยียบเบรคคาวไว้ เข้าเกียร์ตำแหน่ง D ไม่กระตุกกระชากก็พอใช้ได้ เข้าตำแหน่งเดิม N แล้วไป R ก็ไม่มีอาการอะไรก็แสดงว่าน่าจะผ่านแล้ว ต้องลองวิ่งดูว่าเกียร์ทำงานทุกเกียร์หรือไม่ การออกตัวก็เช่นกัน ออกตัวดีหรือไม่ อย่างไร ถ้าต้องรอสักพักถึงเคลื่อนตัวได้แสดงว่าเกียร์อาการแย่

- ช่วงล่าง เวลาขับไปเจอฝาท่อ เจอถนนคอนกรีตที่กร่อน มีหลุม มีบ่อ ถ้าลุยเข้าไป เดี่ยวเสียงกรุกกรักจะปรากฏถ้าไม่แน่น หรือ อาจสะท้อนมาถึงพวงมาลัยเลยก็มี แต่อย่าขับเร็วมากนั้กอาจเสี่ยงต่ออันตราย ก็ได้ ต่อไปเป็นเบรค และ สภาพยาง อาจซื้อแล้วเข้าร้านเปลี่ยนของใหม่เลย เอาแบบปลอดภัยไว้ก่อนก็ชัวร์ดี

3. ภายในห้องโดยสาร

- กลิ่น ถ้าเปิดรถยนต์แล้วได้กลิ่นอับๆ ขึ้นๆ แสดงว่าน้ำเข้ารถยนต์ ไม่ทางใดก็ทางหนึ่ง ง่ายต่อการดูมากเลย คือเอายางปูพื้นออก ดูว่าพื้นพรมมีรอยขึ้นของน้ำหรือเปล่า บางคันพื้นอาจผุจนทะลุ ต้องดูหมดทั้ง 4 จุด

- ดูความเรียบร้อย คอนโซล แตกหรือไม่ ช่องแอร์สมบูรณ์หรือเปล่า ช่องแอร์เป็นอะไรที่ซ่อมยากนะ เพราะอาจไม่มีอะไหล่ด้วย

- แอร์ เปิดแอร์ เบอร์ 1-4 ดูเลยว่ามันไล่ระดับความแรงหรือเปล่า แรงลมจะบอกได้ว่าตันหรือเปล่า สมัยนี้ล้างแอร์ก็ราคาแพงด้วย เปิดทิ้งไว้แล้วออกไปเดินดูรอบๆ รถยนต์นานๆ หน่อย ไม่ใช่ แค่แป๊บเดียว แล้วเดินเข้าไปในรถยนต์ก็จะรู้ว่าแอร์เย็นฉ่ำ หรือ ไม่เย็นฉ่ำ ลองฟังดูว่ามีเสียงอะไรดังผิดปกติหรือเปล่า แอร์ตัดตามปกติหรือไม่

ค. ตัวอย่างข้อมูลยอดเงินสนับสนุนสำหรับรถยนต์คันแรกโดยประมาณ

ยอดในการคืนภาษีแบ่งยานยนต์ออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

1. รถยนต์นั่ง - ข้อมูลเบื้องต้น ณ วันที่ 15 กันยายน 2554

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด (ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
1	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 AT BASE_MY11_E20	1400	100,000.00
2	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 AT LS (White)_MY11_E20	1400	100,000.00
3	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 AT LS_MY11_E20	1400	100,000.00
4	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 AT LSX_MY11_E20	1400	100,000.00
5	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 AT LT_E20	1400	100,000.00
6	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 MT BASE_MY11_E20	1400	100,000.00
7	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 MT LS (White)_MY11_E20	1400	100,000.00
8	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 MT LS_MY11_E20	1400	100,000.00
9	รถยนต์นั่ง	เชvrolet	AVEO	1.4 MT LT_E20	1400	100,000.00
10	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5E A/T GRAY	1497	100,000.00
11	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5E A/T IVORY	1497	100,000.00
12	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5E M/T GRAY	1497	100,000.00
13	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5E M/T IVORY	1497	100,000.00
14	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5E SAFETY A/T GRAY	1497	100,000.00
15	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5E SAFETY A/T IVORY	1497	100,000.00
16	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5G A/T GRAY	1497	100,000.00
17	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5G A/T IVORY	1497	100,000.00
18	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5G LIMITED A/T GRAY	1497	100,000.00
19	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5G LIMITED A/T IVORY	1497	100,000.00
20	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5J A/T GRAY	1497	100,000.00
21	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5J A/T GRAY ABS	1497	100,000.00
22	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	1.5J M/T GRAY	1497	100,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภท รถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด (ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
23	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	VIOS	TRD SPORTIVO	1497	100,000.00
24	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	ยาริส	ACE (WHITE-BLACK)	1497	100,000.00
25	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	ยาริส	ACE (WHITE-RED)	1497	100,000.00
26	รถยนต์นั่ง	โตโยต้า	ยาริส	TRD SPORTIVO	1497	100,000.00
27	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTA499EH5----- (รุ่น 1.2)	1200	67,000.00
28	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTA499EH5---M (รุ่น 1.2)	1200	64,000.00
29	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTZ499ED5-A--- (รุ่น 1.2)	1200	68,000.00
30	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURQGK13XH5----- (รุ่น 1.2S MT)	1200	53,000.00
31	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTG499XH5----- (รุ่น 1.2E MT)	1200	59,000.00
32	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTGK13XH5----- (รุ่น 1.2E MT)	1200	60,000.00
33	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTZ499XH5---A (รุ่น 1.2E CVT)	1200	61,000.00
34	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTZ499XH5Y113Y (รุ่น 1.2EL CVT Sports Version)	1200	72,000.00
35	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTZK13XH5----- (รุ่น 1.2E CVT)	1200	65,000.00
36	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTZK13XH5B---- (รุ่น 1.2EL CVT)	1200	69,000.00
37	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURTZK13XH5Y113Y	1200	73,000.00
38	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZ499XH5---A (รุ่น 1.2V CVT)	1200	64,000.00
39	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZ499XH5B---- (รุ่น 1.2VL CVT)	1200	74,000.00
40	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZ499XH5B---A (รุ่น 1.2V CVT)	1200	71,000.00
41	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZ499XH5B---A (รุ่น 1.2VL CVT)	1200	70,000.00
42	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZ499XH5Y123Y (รุ่น 1.2VL CVT Sports Version)	1200	74,000.00
43	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZK13XH5----- (รุ่น 1.2V CVT)	1200	72,000.00
44	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZK13XH5B---- (รุ่น 1.2VL CVT)	1200	76,000.00
45	รถยนต์นั่ง	นิสสัน	MARCH	(K13) FDWURVZK13XH5Y123Y	1200	80,000.00
46	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	A AT	1500	100,000.00
47	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	A MT	1500	100,000.00
48	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	S AT	1500	100,000.00
49	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	S MT	1500	100,000.00
50	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	SV AT	1500	100,000.00
51	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	SV AT(AS)	1500	100,000.00
52	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	V AT	1500	100,000.00
53	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	V AT(ABS)	1500	100,000.00
54	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	V-AT (AS)	1500	100,000.00
55	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	CITY	V-MT	1500	100,000.00
56	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	1.5S AT	1500	100,000.00
57	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	1.5S MT	1500	100,000.00
58	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	1.5SV AT (SRS)	1500	100,000.00
59	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	1.5V AT	1500	100,000.00
60	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	1.5V AT (SRS)	1500	100,000.00
61	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	V AT	1500	100,000.00
62	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	JAZZ	V AT (SRS)	1500	100,000.00
63	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	BRIO	V AT	1200	73,000.00
64	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	BRIO	V MT	1200	67,000.00
65	รถยนต์นั่ง	ฮอนด้า	BRIO	S MT	1200	64,000.00

2. รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double cab) - ข้อมูลเบื้องต้น ณ วันที่ 15 กันยายน 2554

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
1	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT LS 24711 MY11	2500	61,000.00
2	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT LS 24608 MY10.5	2500	62,000.00
3	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT LS1 24609 MY10.5	2500	63,000.00
4	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT LS1 24712 MY11 Sport	2500	62,000.00
5	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT LT 24713 MY11	2500	68,000.00
6	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT LT1 24610 MY10.5	2500	69,000.00
7	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT Z71 24611 MY10.5	2500	73,000.00
8	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT Z71 24612 MY10.5	2500	76,000.00
9	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT Z71 24714 MY11	2500	72,000.00
10	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Crew 2WD MT Z71 24715 MY11	2500	76,000.00
11	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	PICK UP 2.5L CREW 2WD MT Z71 24715S MY11	2500	77,000.00
12	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD AT LT1 24621 MY10.5	3000	79,000.00
13	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD AT LT1 24724 MY11	3000	79,000.00
14	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD AT Z71 24623 MY10.5	3000	84,000.00
15	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD AT Z71 24727 MY11	3000	84,000.00
16	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD MT LT1 24723 MY11	3000	76,000.00
17	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD MT Z71 24622 MY10.5	3000	84,000.00
18	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 2WD MT Z71 24725 MY11	3000	84,000.00
19	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24521 MY11	3000	94,000.00
20	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24521 MY11 with Cruise	3000	94,000.00
21	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24625 MY10.5	3000	92,000.00
22	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24627 MY10.5	3000	94,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
23	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24628 MY10.5	3000	94,000.00
24	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24729 MY11	3000	92,000.00
25	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD AT Z71 24731 MY11	3000	94,000.00
26	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD MT Z71 24624 MY10.5	3000	84,000.00
27	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD MT Z71 24626 MY10.5	3000	89,000.00
28	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD MT Z71 24728 MY11	3000	84,000.00
29	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Crew 4WD MT Z71 24730 MY11	3000	89,000.00
30	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.5 MT 4x4 High Stance Med Trim_MVBNS MY12	2500	92,000.00
31	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.5 MT High Stance Med Trim_MVBNS MY12	2500	84,000.00
32	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.5 MT Low Stance Low Trim_MVBNS MY12	2500	79,000.00
33	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.5 MT Low Stance Low Trim1_MVBNS MY12	2500	79,000.00
34	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.5 MT Low Stance Med Trim_MVBNS MY12	2500	82,000.00
35	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 AT 4x4 High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	100,000.00
36	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 AT 4x4 High Stance High Trim1_MVBNS MY12	2800	100,000.00
37	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 AT 4x4 High Stance Med Trim_MVBNS MY12	2800	95,000.00
38	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 AT High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	93,000.00
39	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 AT High Stance Med Trim_MVBNS MY12	2800	87,000.00
40	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 MT 4x4 High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	99,000.00
41	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 MT 4x4 High Stance Med Trim_MVBNS MY12	2800	94,000.00
42	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 MT High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	90,000.00
43	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 MT High Stance Med Trim_MVPNS MY12	2800	85,000.00
44	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Crew Cab 2.8 MT Low Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	87,000.00

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
45	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E	2494	68,000.00
46	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E (PRE-RUNNER)	2494	72,000.00
47	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E (PRE-RUNNER) METALLIC	2494	73,000.00
48	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E METALLIC	2494	69,000.00
49	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO	2494	71,000.00
50	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO (PRE-RUNNER)	2494	76,000.00
51	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO (PRE-RUNNER) EXCLUSIVE	2494	80,000.00
52	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO (PRE-RUNNER) METALLIC	2494	76,000.00
53	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO 4WD	2494	78,000.00
54	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO 4WD METALLIC	2494	79,000.00
55	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5E VN TURBO METALLIC	2494	72,000.00
56	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5G	2494	72,000.00
57	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5G METALLIC	2494	73,000.00
58	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5G VN TURBO	2494	75,000.00
59	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5G VN TURBO METALLIC	2494	76,000.00
60	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5J	2494	60,000.00
61	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.5J METALLIC	2494	61,000.00
62	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.7E BENZINE	2694	69,000.00
63	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 2.7E BENZINE METALLIC	2694	69,000.00
64	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G	2982	77,000.00
65	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G (PRE-RUNNER)	2982	81,000.00
66	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G (PRE-RUNNER) METALLIC	2982	81,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
67	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G 4WD	2982	91,000.00
68	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G 4WD METALLIC	2982	92,000.00
69	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G A/T	2982	81,000.00
70	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G A/T 4WD	2494	95,000.00
71	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G A/T 4WD METALLIC	2494	96,000.00
72	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	D-CAB 3.0G METALLIC	2982	78,000.00
73	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	ทาทา	XENON	Double Cab Premium Dicor Black (DC DLS black)	2179	70,000.00
74	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	ทาทา	XENON	Double Cab Premium Dicor Blue (DC DLS blue)	2179	70,000.00
75	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	ทาทา	XENON	Double Cab Premium Dicor Silver (DC DLS Silver)	2179	70,000.00
76	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	ทาทา	XENON	Double Cab Premium Dicor White (DC DLS White)	2179	69,000.00
77	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	FRONTIER NAVARA	DOUBLE CAB CVLGRVN342UHGL-G--	2500	46,000.00
78	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) CDBGLTYD40EKNWBGLF (FRONTIER NAVARA DOUBLE CAB 2WD 2.5 MT)	2500	53,000.00
79	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) CVLGLVYD40UWG--K1Q (FRONTIER NAVARA DOUBLE CAB 2WD 2.5 6MT)	2500	63,000.00
80	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) CVLGRVY342UHGH-HH (FRONTIER NAVARA DOUBLE CAB 2WD 2.5L, 6MT)	2500	59,000.00
81	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) CVLGRVYD40UHGH-HH	2500	67,000.00
82	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) CVLGRVYD40UHGJKDKL	2500	73,000.00
83	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) CVLULTYD40UWGNQSR (FRONTIER NAVARA DOUBLE CAB 4WD 2.5 6MT)	2500	63,000.00
84	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLGRVN342UHGKDKMU (FRONTIER NAVARA DOUBLE CAB 2WD 2.5L 5AT)	2500	79,000.00
85	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLGRVND40UHGKDDQU	2500	80,000.00
86	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLGRVND40UHGKDKMU	2500	82,000.00
87	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLGRVYD40UHGJDDQU	2500	76,000.00
88	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLGRVYD40UHGLD-HT	2500	72,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินท์รถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
89	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLURVND40UHGKEDQS	2500	90,000.00
90	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLURVND40UHGKEKMS	2500	92,000.00
91	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) VVLURVYD40UHGJEKMS	2500	88,000.00
92	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB	2WD KA4TXJRHZRU OPTION : D04	2500	76,000.00
93	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TNJNUZRU 2009 OPTION : UD09 (Metallic)	2500	61,000.00
94	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TNJNUZRU 2010 OPTION : D02 (Solid white)	2500	59,000.00
95	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TNJNUZRU 2010 OPTION : UD43 (Metallic)	2500	60,000.00
96	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TNJNUZRU 2011 OPTION:D02 (METALLIC)	2500	57,000.00
97	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TNJRZRU 2009 OPTION : UD09 (Metallic)	2500	66,000.00
98	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJNHZPRU 2011 OPTION:E04 (White Pearl)	2500	71,000.00
99	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJNHZRU 2010 OPTION : E04 (White Pearl)	2500	70,000.00
100	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJNHZRU 2010 OPTION : UD44 (Metallic)	2500	70,000.00
101	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJNHZRU 2010 OPTION : UD45 (Metallic)	2500	70,000.00
102	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJNHZRU 2011 OPTION:D04 (METALLIC)	2500	66,000.00
103	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJNHZRU 2011 OPTION:E04 (WHITE PEARL)	2500	67,000.00
104	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJRHZPRU 2011 OPTION:E04 (White Pearl)	2500	77,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินที่รถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
105	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJRHZRU 2010 OPTION : E04 (White Pearl)	2500	77,000.00
106	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJRHZRU 2010 OPTION : UD46 (Metallic)	2500	76,000.00
107	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA4TXJRHZRU 2010 OPTION : UD47 (Metallic)	2500	76,000.00
108	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA5TXJNHERU 2010 OPTION : D04 (Metallic)	2400	60,000.00
109	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA5TXJNHERU 2011 OPTION:D04 (METALLIC)	2400	57,000.00
110	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA5TXJNHERU 2011 OPTION:E04 (White Pearl)	2400	59,000.00
111	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 2WD	KA5TXJNHERU 2011 OPTION:E04 (White Pearl)	2500	59,000.00
112	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 4WD	KA4TXJNHZPRU 2011 OPTION:E04 (White Pearl)	2500	71,000.00
113	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 4WD	KB4TGJNHZRU 2011 OPTION:000 (METALLIC)	2500	72,000.00
114	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 4WD	KB4TGJNXZPRU 2011 OPTION:000 (Metallic)	2500	79,000.00
115	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	มิตซูบิชิ	TRITON DOUBLE CAB 4WD	KB4TGJYXZPRU 2011 OPTION:000 (Metallic)	2500	88,000.00
116	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. 2G 600	2999	79,000.00
117	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. LE 600	2999	84,000.00
118	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. R2 001	2999	85,000.00
119	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. R2 008	2999	85,000.00
120	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. UB 029	2999	79,000.00
121	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. UB 031	2999	79,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
122	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. UD 051	2999	84,000.00
123	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No. UD 058	2999	84,000.00
124	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-M) Lot No.R2 011	2999	84,000.00
125	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. 2G 600	2999	80,000.00
126	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. LE 600	2999	84,000.00
127	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. R2 001	2999	86,000.00
128	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. R2 008	2999	85,000.00
129	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. UB 029	2999	80,000.00
130	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. UB 031	2999	80,000.00
131	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. UD 051	2999	84,000.00
132	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No. UD 058	2999	84,000.00
133	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(100-P) Lot No.R2 011	2999	85,000.00
134	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-M) Lot No. DRK 001	2999	79,000.00
135	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-M) Lot No. DRL 001	2999	85,000.00
136	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-M) Lot No. DSK 600	2999	79,000.00
137	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-M) Lot No. DSL 600	2999	85,000.00
138	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-M) Lot No. DXB 001	2999	87,000.00
139	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-M) Lot No. DYB 600	2999	87,000.00
140	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-P) Lot No. DRK 001	2999	80,000.00
141	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-P) Lot No. DRL 001	2999	85,000.00
142	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-P) Lot No. DSK 600	2999	80,000.00
143	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-P) Lot No. DSL 600	2999	85,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
144	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-P) Lot No. DXB 001	2999	88,000.00
145	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDQ8H(110-P) Lot No. DYB 600	2999	87,000.00
146	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-M) Lot No. T3 600	2999	89,000.00
147	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-M) Lot No. UG 081	2999	90,000.00
148	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-M) Lot No. UG 082	2999	89,000.00
149	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-P) Lot No. KN 001	2999	92,000.00
150	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-P) Lot No. T3 600	2999	90,000.00
151	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-P) Lot No. UG 081	2999	90,000.00
152	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(100-P) Lot No. UG 082	2999	90,000.00
153	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-M) Lot No. DRN 001	2999	90,000.00
154	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-M) Lot No. DRN 002	2999	90,000.00
155	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-M) Lot No. DSN 600	2999	90,000.00
156	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-M) Lot No. DXC 001	2999	91,000.00
157	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-M) Lot No. DYC 600	2999	91,000.00
158	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-P) Lot No. DRN 001	2999	91,000.00
159	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-P) Lot No. DRN 002	2999	91,000.00
160	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-P) Lot No. DRP 001	2999	92,000.00
161	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-P) Lot No. DSN 600	2999	91,000.00
162	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-P) Lot No. DXC 001	2999	92,000.00
163	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR85HDR8J(110-P) Lot No. DYC 600	2999	92,000.00
164	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(100-M) Lot No. N6 012	2599	66,000.00
165	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(100-M) Lot No. ND 600	2599	66,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
166	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(100-S) Lot No. N6 012	2599	65,000.00
167	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(100-S) Lot No. ND 600	2599	65,000.00
168	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(110-M) Lot No. DRB 001	2499	66,000.00
169	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(110-M) Lot No. DSB 600	2499	66,000.00
170	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(110-S) Lot No. DRB 001	2499	65,000.00
171	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM4G(110-S) Lot No. DSB 600	2499	65,000.00
172	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(100-M) Lot No. NT 023	2599	72,000.00
173	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(100-M) Lot No. NT 024	2599	72,000.00
174	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(100-M) Lot No. NX 600	2599	72,000.00
175	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(100-P) Lot No. NT 023	2599	72,000.00
176	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(100-P) Lot No. NT 024	2599	72,000.00
177	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(100-P) Lot No. NX 600	2599	72,000.00
178	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(110-M) Lot No. DRD 001	2499	72,000.00
179	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(110-M) Lot No. DSD 600	2499	72,000.00
180	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(110-P) Lot No. DRD 001	2499	73,000.00
181	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM5H(110-P) Lot No. DSD 600	2499	73,000.00
182	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QC 001	2499	80,000.00
183	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QC 019	2599	80,000.00
184	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QG 606	2599	74,000.00
185	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QG 607	2599	74,000.00
186	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QQ 225	2599	74,000.00
187	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QQ 249	2599	74,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
188	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QV 600	2599	79,000.00
189	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QY 153	2599	79,000.00
190	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No. QY 168	2599	79,000.00
191	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-M) Lot No.QC 026	2599	80,000.00
192	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. GO 001	2499	82,000.00
193	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QC 001	2499	81,000.00
194	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QC 019	2599	81,000.00
195	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QG 606	2599	75,000.00
196	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QG 607	2599	75,000.00
197	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QQ 225	2599	75,000.00
198	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QQ 249	2599	75,000.00
199	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QV 600	2599	80,000.00
200	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QY 153	2599	80,000.00
201	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No. QY 168	2599	80,000.00
202	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(100-P) Lot No.QC 026	2599	81,000.00
203	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DRF 001	2499	75,000.00
204	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DRH 001	2499	80,000.00
205	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DSF 607	2499	75,000.00
206	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DSH 600	2499	79,000.00
207	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DSH 601	2499	80,000.00
208	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DXA 001	2499	83,000.00
209	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-M) Lot No. DYA 600	2499	82,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินทรัยยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืน โดยประมาณ (บาท)
210	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DRF 001	2499	76,000.00
211	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DRH 001	2499	81,000.00
212	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DRJ 001	2499	84,000.00
213	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DSF 607	2499	76,000.00
214	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DSH 600	2499	80,000.00
215	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DSH 601	2499	81,000.00
216	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DXA 001	2499	83,000.00
217	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86HDM8H(110-P) Lot No. DYA 600	2499	83,000.00
218	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86JCMN3(120-M) Lot No. A06L001	2499	70,000.00
219	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86JCMN3(120-M) Lot No. ERBL001	2499	70,000.00
220	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86JCMN3(120-P) Lot No. ERBL001	2499	71,000.00
221	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86JCRH6(120-M) Lot No. A07L001	2499	94,000.00
222	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86JCRH6(120-M) Lot No. ERLL001	2499	94,000.00
223	รถยนต์นั่งที่มีกระบะ (Double Cab)	อีซูซุ		TFR86JCRH6(120-P) Lot No. ERLL001	2499	94,000.00

3. รถยนต์กระบะ (Pick up) - ข้อมูลเบื้องต้น ณ วันที่ 15 กันยายน 2554

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
1	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Chassis 2.5L REG 2WD MT GL1 24600 MY10.5	2500	12,000.00
2	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Chassis 2.5L REG 2WD MT GL1 24700 MY11	2500	12,000.00
3	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.5 MT 4x4 High Stance Med Trim_MVBNS MY12	2500	21,000.00
4	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.5 MT Low Stance High Trim_MVBNS MY12	2500	20,000.00
5	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.5 MT Low Stance Low Trim1_MVBNS MY12	2500	19,000.00
6	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.5 MT Low Stance Med Trim_MVBNS MY12	2500	19,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
7	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.8 AT 4x4 High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	23,000.00
8	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.8 AT High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	21,000.00
9	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.8 MT High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	20,000.00
10	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Ext Cab 2.8 MT Low Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	20,000.00
11	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	PICK UP 2.5L 2WD MT Z71 24708S MY11	2500	17,000.00
12	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS 24602 MY10.5	2500	13,000.00
13	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS 24602C MY10.5 CNG	2500	16,000.00
14	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS 24702 MY11	2500	13,000.00
15	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS 24702C MY 11 CNG	2500	16,000.00
16	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS1 24603 MY10.5	2500	13,000.00
17	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS1 24603C MY10.5 CNG	2500	17,000.00
18	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS1 24704 MY11	2500	13,000.00
19	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS1 24704C MY11 CNG	2500	17,000.00
20	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS1 24704N MY11 Non Radio	2500	13,000.00
21	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LS1 Non Radio 24603 MY10.5	2500	13,000.00
22	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	PICK UP 2.5L EXTEND 2WD MT LS2 24196S MY11	2500	13,000.00
23	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LT 24604 MY10.5	2500	15,000.00
24	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LT 24604C MY10.5 CNG	2500	18,000.00
25	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LT 24705C MY11 CNG	2500	18,000.00
26	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LT 24705N MY11 Non Radio	2500	15,000.00
27	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT LT Non Radio 24604 MY10.5	2500	15,000.00
28	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT Z71 24605 MY10.5	2500	16,000.00
29	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT Z71 24606 MY10.5	2500	16,000.00
30	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT Z71 24707 MY11	2500	16,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินท์รถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
31	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT Z71 24708 MY11	2500	16,000.00
32	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT Z71 24708N MY11 Non Radio	2500	16,000.00
33	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 2WD MT Z71 Non Radio 24606 MY10.5	2500	16,000.00
34	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 4WD MT Z71 24607 MY10.5	2500	18,000.00
35	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend 4WD MT Z71 24710 MY11	2500	18,000.00
36	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Extend ZWD MT LT 24705 MY11	2500	15,000.00
37	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Reg 2WD MT GL1 24601 MY10.5	2500	12,000.00
38	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Reg 2WD MT GL1 24601C MY10.5 CNG	2500	15,000.00
39	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Reg 2WD MT GL1 24701 MY11	2500	12,000.00
40	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 2.5L Reg 2WD MT GL1 24701C MY11 CNG	2500	15,000.00
41	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 2WD AT LT1 24614 MY10.5	3000	17,000.00
42	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 2WD AT LT1 24717 MY11	3000	17,000.00
43	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 2WD MT LT1 24716 MY11	3000	16,000.00
44	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 2WD MT Z71 24615 MY10.5	3000	18,000.00
45	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 2WD MT Z71 24718 MY11	3000	18,000.00
46	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 4WD AT Z71 24617 MY10.5	3000	20,000.00
47	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 4WD AT Z71 24721 MY11	3000	20,000.00
48	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 4WD MT Z71 24616 MY10.5	3000	19,000.00
49	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Pick up 3.0L Extend 4WD MT Z71 24719 MY11	3000	19,000.00
50	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	RC SWB MT	2500	23,000.00
51	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Reg Cab 2.5 MT Low Stance Low Trim_PPV MY12	2500	17,000.00
52	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	Reg Cab 2.8 MT Low Stance Low Trim_PPV MY12	2800	18,000.00
53	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Ext Cab 2.5 MT High Stance Med Trim_PPV MY12 VIN NO.MMM142EG0CH600014	2500	23,000.00
54	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Ext Cab 2.5 MT Low Stance High Trim_PPV MY12	2500	23,000.00
55	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Ext Cab 2.5 MT Low Stance Low Trim_PPV MY12	2500	22,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
56	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Ext Cab 2.5 MT Low Stance Med Trim_PPV MY12	2500	22,000.00
57	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Ext Cab 2.8 AT 4x4 High Stance High Trim_PPV MY12	2800	26,000.00
58	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Ext Cab 2.8 MT 4x4 High Stance High Trim_MVBNS MY12	2800	22,000.00
59	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Reg Cab 2.5 MT Chassis Low Trim_MVBNS MY12	2500	16,000.00
60	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	เชฟโรเลต	COLORADO	TH Reg Cab 2.5 MT Low Stance Low Trim_MVBNS MY12	2500	16,000.00
61	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 2.5J	2494	11,000.00
62	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 2.5J METALLIC	2494	12,000.00
63	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 2.5J PS-M/T	2494	12,000.00
64	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 2.5J PS-M/T METALLIC	2494	12,000.00
65	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 2.7J PS-M/T BENZINE	2694	12,000.00
66	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 2.7J PS-M/T BENZINE METALLIC	2694	12,000.00
67	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 3.0J	2982	13,000.00
68	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	B CAB 3.0J METALLIC	2982	13,000.00
69	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	C-CAB 2.5E VN TURBO (PRE-RUNNER) EXCLUSIVE	2494	18,000.00
70	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	EXTRA CAB 2.5J PS-M/T	2494	13,000.00
71	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	EXTRA CAB 2.5J PS-M/T METALLIC	2494	13,000.00
72	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E	2494	15,000.00
73	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E (METALLIC)	2494	15,000.00
74	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E PRE-RUNNER	2494	16,000.00
75	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E PRE-RUNNER (METALLIC)	2494	16,000.00
76	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E VN TURBO 4WD	2494	17,000.00
77	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E VN TURBO 4WD (METALLIC)	2494	17,000.00
78	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E VN TURBO PRE-RUNNER	2494	16,000.00
79	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E VN TURBO PRE-RUNNER (EXCLUSIVE)	2494	18,000.00
80	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5E VN TURBO PRE-RUNNER (METALLIC)	2494	17,000.00
81	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5G	2494	16,000.00
82	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5G (METALLIC)	2494	16,000.00
83	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5J PS M/T	2494	14,000.00
84	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.5J PS M/T (METALLIC)	2494	14,000.00
85	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.7J	2694	15,000.00
86	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 2.7J (METALLIC)	2694	15,000.00
87	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G	2982	17,000.00
88	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G (METALLIC)	2982	17,000.00
89	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G 4WD	2982	19,000.00
90	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G 4WD (METALLIC)	2982	19,000.00
91	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G PRE-RUNNER	2982	18,000.00
92	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G PRE-RUNNER (METALLIC)	2982	18,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินรถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
93	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	โตโยต้า	HILUX-VIGO	SMART CAB 3.0G VN PRE-RUNNER (METALLIC)	2982	18,000.00
94	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา		X-TEND CAB DICOR FLAT LOADBODY-SILVER	2179	13,000.00
95	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา		X-TEND CAB DICOR FLAT LOADBODY-WHITE	2179	13,000.00
96	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Extend Cab Premium Dicor Black (XC DLS Black)	2179	15,000.00
97	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Extend Cab Premium Dicor Blue (XC DLS Blue)	2179	15,000.00
98	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Extend Cab Premium Dicor Silver (XC DLS Silver)	2179	15,000.00
99	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Extend Cab Premium Dicor White (XC DLS White)	2179	15,000.00
100	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Extend Cab Super CNG EX Silver (XC CLE EX Silver)	2092	14,000.00
101	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Extend Cab Super CNG EX White (XC CLE EX White)	2092	14,000.00
102	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab DLE (Silver)	2179	13,000.00
103	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab DLE (White)	2179	13,000.00
104	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab Giant Dicor Silver (SC DLE Silver)	2179	13,000.00
105	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab Giant Dicor White (SC DLE White)	2179	13,000.00
106	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab Giant Super CNG CLE (Silver)	2092	14,000.00
107	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab Giant Super CNG CLE (White)	2092	14,000.00
108	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab Giant Super CNG EX - Silver (SC CLE EX Silver)	2092	14,000.00
109	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	Single Cab Giant Super CNG EX - White (SC CLE EX White)	2092	14,000.00
110	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	X-Tend Cab Super CNG CLE (Silver)	2092	14,000.00
111	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	ทาทา	XENON	X-Tend Cab Super CNG CLE (White)	2092	14,000.00
112	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) KING CAB 2WD 2.5LE 6MT (NVLGRVYD40UHJDDSU)	2500	17,000.00
113	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) AVLGRFRD40UHLMJAGN	2500	14,000.00
114	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) AVLGRFRD40UHLMJ-GN	2500	13,000.00
115	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) BVLGRVY342UHGLAK-- (FRONTIER NAVARA KING CAB 2WD 6MT)	2500	12,000.00
116	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) BVLGRVYD40UHGHCHH	2500	15,000.00
117	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) BVLGRVYD40UHGJKEJK	2500	16,000.00
118	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVND40UHGGDDPU	2500	18,000.00
119	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVY342UHGGDDPU (FRONTIER NAVARA KING CAB 2WD 2.5L 6MT)	2500	15,000.00
120	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVY342UHGLD-HT (FRONTIER NAVARA KING CAB 2.5L 6MT)	2500	15,000.00
121	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVYD40UHGGDDPU	2500	17,000.00
122	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVYD40UHGGDDSU (FRONTIER NAVARA KING CAB 2WD 6MT)	2500	14,000.00
123	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVYD40UHGGDHSU	2500	17,000.00
124	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLGRVYD40UHGLD-HT	2500	16,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินท์รถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
125	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLURVY342UHG-B--- (FRONTIER NAVARA KING CAB 4WD 6MT)	2500	13,000.00
126	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLURVY342UHGLCF-- (FRONTIER NAVARA KING CAB 4WD 6MT)	2500	14,000.00
127	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	นิสสัน	NAVARA	(H61B) NVLURVYD40UHGJEHSQ	2500	19,000.00
128	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TNCNUZR (METALLIC)	2500	13,000.00
129	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TNCNMZR 2009 OPTION : 000 (Solid White)	2500	12,000.00
130	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TNCNUZR 2009 OPTION : UD09 (Metallic)	2500	13,000.00
131	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TNCNUZR 2011 OPTION:D02 (METALLIC)	2500	12,000.00
132	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TNCRUZR 2009 OPTION : 000 (Metallic)	2500	13,000.00
133	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNHZR 2009 OPTION: UD11 (Metallic)	2500	14,000.00
134	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNHZR 2010 OPTION : UD49 (Metallic)	2500	15,000.00
135	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNHZR 2010 OPTION :E03 (White Pearl)	2500	15,000.00
136	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNHZR 2011 OPTION:D04 (METALLIC)	2500	14,000.00
137	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNHZR 2011 OPTION:E03 (WHITE PEARL)	2500	14,000.00
138	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNUZR 2009 OPTION : UD10 (Metallic)	2500	13,000.00
139	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCNUZR 2011 OPTION:D02 (METALLIC)	2500	13,000.00
140	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA4TXCRHZR 2009 OPTION : UD11 (Metallic)	2500	16,000.00
141	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA5TNCNUER 2010 OPTION : D02 (Metallic)	2400	11,000.00
142	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 2WD KA5TNCNUER 2011 OPTION:D02 (METALLIC)	2400	10,000.00
143	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	CLUB CAB 4WD KB4TGCNHZR 2009 OPTION : UD11 (Metallic)	2500	16,000.00
144	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA4TNENMZR 2009 OPTION : 000 (Metallic)	2500	12,000.00
145	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA4TNENMZR 2010 OPTION : UD50 (Solid White)	2500	12,000.00
146	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA4TNENMZR 2011 OPTION:D01 (METALLIC)	2500	11,000.00
147	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA4TNENMZR 2011 OPTION:D01 (Solid White)	2500	11,000.00
148	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA5TNENMER 2010 OPTION : D01 (Metallic)	2400	10,000.00

จะอยู่ หรือจะไป...กับธุรกิจเดินท์รถยนต์มือสอง

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
149	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA5TNENMERU 2010 OPTION : D01 (Solid White)	2400	10,000.00
150	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA5TNENMERU 2011 OPTION:D01 (METALLIC)	2400	10,000.00
151	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 2WD KA5TNENMERU 2011 OPTION:D01 (SOLID WHITE)	2400	10,000.00
152	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	มิตซูบิชิ	TRITON	SINGLE CAB 4WD KD8TNERUZRU 2010 OPTION : 000 (Solid White)	3200	20,000.00
153	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM1X(100-M) Lot No. 5G 007	2599	11,000.00
154	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM1X(100-S) Lot No. 5G 007	2599	11,000.00
155	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM1X(110-M) Lot No. DNB 001	2499	11,000.00
156	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM1X(110-S) Lot No. DNB 001	2499	11,000.00
157	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(100-M) Lot No. 6P 194	2599	12,000.00
158	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(100-M) Lot No. 6P 213	2599	12,000.00
159	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(100-M) Lot No. D1A 001	2499	12,000.00
160	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(100-S) Lot No. 6P 194	2599	12,000.00
161	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(100-S) Lot No. 6P 213	2599	12,000.00
162	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(100-S) Lot No. D1A 001	2499	12,000.00
163	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(110-M) Lot No. DND 001	2499	12,000.00
164	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(110-M) Lot No. DND 002	2499	12,000.00
165	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(110-S) Lot No. DND 001	2499	12,000.00
166	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2A(110-S) Lot No. DND 002	2499	12,000.00
167	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2X(100-M) Lot No. 5U 009	2599	12,000.00
168	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2X(100-M) Lot No. 5U 015	2599	12,000.00
169	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2X(100-S) Lot No. 5U 008	2499	12,000.00
170	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2X(100-S) Lot No. 5U 009	2599	12,000.00
171	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2X(100-S) Lot No. 5U 010-014	2499	12,000.00
172	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HSM2X(100-S) Lot No. 5U 015	2599	12,000.00
173	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM4A(100-S) Lot No. 8F 168	2599	13,000.00
174	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM4A(100-S) Lot No. 8F 184	2599	13,000.00
175	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM4A(110-S) Lot No. DPB 001	2499	13,000.00
176	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM4A(100-M) Lot No. 8F 168	2599	14,000.00
177	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM4A(100-M) Lot No. 8F 184	2599	14,000.00
178	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM4A(110-M) Lot No. DPB 001	2499	14,000.00
179	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. MA 096	2599	14,000.00
180	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. MA 106	2599	14,000.00
181	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEMN2(120-M) Lot No. A01L001	2499	14,000.00
182	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEMN2(120-M) Lot No. EPAL001	2499	14,000.00
183	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEMN2(120-S) Lot No. EPAL001	2499	14,000.00
184	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. BD 363	2599	15,000.00

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
185	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. BD 413	2599	15,000.00
186	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-P) Lot No. BD 363	2599	15,000.00
187	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-P) Lot No. BD 413	2599	15,000.00
188	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-M) Lot No. DPC 001	2499	15,000.00
189	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-M) Lot No. DPD 001	2499	15,000.00
190	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-M) Lot No. DPD 002	2499	15,000.00
191	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-P) Lot No. DPD 001	2499	15,000.00
192	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPM5C(100-M) Lot No. BR 003	2999	16,000.00
193	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPM5C(100-M) Lot No. D1B 001	2999	16,000.00
194	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPM5C(100-P) Lot No. BR 003	2999	16,000.00
195	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. BP 041	2599	16,000.00
196	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. GE 001	2499	16,000.00
197	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. GE 023	2599	16,000.00
198	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. GE 033	2599	16,000.00
199	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. XI 040	2599	16,000.00
200	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-M) Lot No. XI 041	2599	16,000.00
201	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-P) Lot No. XI 040	2599	16,000.00
202	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(100-P) Lot No. XI 041	2599	16,000.00
203	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-M) Lot No. DPE 001	2499	16,000.00
204	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-M) Lot No. DQB 001	2499	16,000.00
205	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-P) Lot No. DPD 002	2499	16,000.00
206	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8A(110-M) Lot No. DQH 001	2499	16,000.00
207	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8A(110-M) Lot No. DPN 001	2499	16,000.00
208	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. CT 520	2599	16,000.00
209	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. CT 610	2599	16,000.00
210	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DPP 001	2499	16,000.00
211	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEMN4(120-M) Lot No. EPCL001	2499	16,000.00
212	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQN4(120-M) Lot No. A02L001	2499	16,000.00
213	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQN4(120-M) Lot No. EPDL001	2499	16,000.00
214	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(100-M) Lot No. CL 001	2999	17,000.00
215	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(100-P) Lot No. CL 001	2999	17,000.00
216	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5A(110-P) Lot No. DPE 001	2499	17,000.00
217	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5C(100-M) Lot No. BQ 031	2599	17,000.00
218	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5C(100-P) Lot No. BQ 031	2599	17,000.00
219	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5C(110-M) Lot No. DPG 001	2499	17,000.00
220	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM5C(110-P) Lot No. DPG 001	2499	17,000.00
221	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. CT 520	2599	17,000.00
222	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. CT 610	2599	17,000.00
223	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DQJ 001	2499	17,000.00
224	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DPP 002	2499	17,000.00
225	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DQG 001	2499	17,000.00
226	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DQL 001	2499	17,000.00
227	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DQJ 001	2499	17,000.00
228	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DPP 001	2499	17,000.00

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
229	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DPP 002	2499	17,000.00
230	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DQG 001	2499	17,000.00
231	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DQL 001	2499	17,000.00
232	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQH4(120-M) Lot No. EPHL001	2499	17,000.00
233	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQH4(120-M) Lot No. EPHU001	2499	17,000.00
234	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQN4(120-P) Lot No. EPDL001	2499	17,000.00
235	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS86HPM7B(100-M) Lot No. GM 012	2599	17,000.00
236	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS86HPM7B(100-M) Lot No. GM 013	2599	17,000.00
237	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(100-M) Lot No. X3 012	2999	18,000.00
238	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(110-M) Lot No. DPM 001	2999	18,000.00
239	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. D1F 001	2999	18,000.00
240	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. EB 028	2999	18,000.00
241	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. EB 031	2999	18,000.00
242	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. EB 028	2999	18,000.00
243	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. EB 031	2999	18,000.00
244	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-M) Lot No. DPS 001	2999	18,000.00
245	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-P) Lot No. DPS 001	2999	18,000.00
246	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. CV 145	2599	18,000.00
247	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. CV 159	2599	18,000.00
248	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. MY 001	2499	18,000.00
249	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. MY 019	2599	18,000.00
250	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-M) Lot No. MY 028	2599	18,000.00
251	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. CV 145	2599	18,000.00
252	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. CV 159	2599	18,000.00
253	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. MY 001	2499	18,000.00
254	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. MY 019	2599	18,000.00
255	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(100-P) Lot No. MY 028	2599	18,000.00
256	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DQK 001	2499	18,000.00
257	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DPQ 001	2499	18,000.00
258	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DQD 001	2499	18,000.00
259	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-M) Lot No. DQM 001	2499	18,000.00
260	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DQK 001	2499	18,000.00
261	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DPQ 001	2499	18,000.00
262	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DQD 001	2499	18,000.00
263	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86HPM8B(110-P) Lot No. DQM 001	2499	18,000.00
264	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQH5(120-M) Lot No. A03L001	2499	18,000.00
265	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQH5(120-M) Lot No. EPJL001	2499	18,000.00
266	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JEQH5(120-P) Lot No. EPJL001	2499	18,000.00
267	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS86HPM7B(100-P) Lot No. GM 012	2599	18,000.00
268	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS86HPM7B(100-P) Lot No. GM 013	2599	18,000.00
269	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS86HPM7B(110-M) Lot No. DPV 001	2499	18,000.00
270	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS86HPM7B(110-P) Lot No. DPV 001	2499	18,000.00
271	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(100-P) Lot No. X3 012	2999	19,000.00
272	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(110-M) Lot No. DPM 002	2999	19,000.00
273	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(110-P) Lot No. DPM 001	2999	19,000.00

ที่	ประเภทรถยนต์	ยี่ห้อ	รุ่น	รหัสรุ่น	ขนาด(ซีซี)	เงินคืนโดยประมาณ (บาท)
274	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPA5C(110-P) Lot No. DPM 002	2999	19,000.00
275	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. GD 025	2999	19,000.00
276	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. GD 029	2999	19,000.00
277	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. PY 001	2999	19,000.00
278	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. PY 006	2999	19,000.00
279	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-M) Lot No. PY 007	2999	19,000.00
280	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. GD 025	2999	19,000.00
281	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. GD 029	2999	19,000.00
282	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. PY 001	2999	19,000.00
283	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. PY 006	2999	19,000.00
284	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(100-P) Lot No. PY 007	2999	19,000.00
285	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-M) Lot No. DPT 001	2999	19,000.00
286	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-M) Lot No. DPT 002	2999	19,000.00
287	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-M) Lot No. DQE 001	2999	19,000.00
288	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-P) Lot No. DPT 001	2999	19,000.00
289	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-P) Lot No. DPT 002	2999	19,000.00
290	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR85HPQ8C(110-P) Lot No. DQE 001	2999	20,000.00
291	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JERH6(120-M) Lot No. A04L001	2499	20,000.00
292	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JERH6(120-M) Lot No. EPML001	2499	20,000.00
293	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JERH6(120-P) Lot No. A04L001	2499	20,000.00
294	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFR86JERH6(120-P) Lot No. EPML001	2499	20,000.00
295	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-M) Lot No. D1C 001	2999	20,000.00
296	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-M) Lot No. HS 014	2999	20,000.00
297	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-M) Lot No. HS 016	2999	20,000.00
298	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-M) Lot No. Q4 001	2999	20,000.00
299	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-M) Lot No. Q4 004	2999	20,000.00
300	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-M) Lot No. Q4 006	2999	20,000.00
301	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-P) Lot No. HS 014	2999	20,000.00
302	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-P) Lot No. HS 016	2999	20,000.00
303	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-P) Lot No. Q4 001	2999	20,000.00
304	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-P) Lot No. Q4 004	2999	20,000.00
305	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(100-P) Lot No. Q4 006	2999	20,000.00
306	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(110-M) Lot No. DPX 001	2999	20,000.00
307	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(110-M) Lot No. DPX 002	2999	20,000.00
308	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(110-M) Lot No. DQF 001	2999	20,000.00
309	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(110-P) Lot No. DPX 001	2999	20,000.00
310	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(110-P) Lot No. DPX 002	2999	20,000.00
311	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85HPQ7C(110-P) Lot No. DQF 001	2999	20,000.00
312	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85JEQH6(120-M) Lot No. A05L001	2999	21,000.00
313	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85JEQH6(120-M) Lot No. EPSL001	2999	21,000.00
314	รถยนต์กระบะ(Pick Up)	อีซูซุ	D-MAX	TFS85JEQH6(120-P) Lot No. EPSL001	2999	21,000.00

๑. Five-Forces Model

Model นี้ได้ถูกนำเสนอโดย Michael E. Porter ซึ่งได้เคยกล่าวไว้ว่า สถานะการดำเนินงานขององค์กรธุรกิจจะขึ้นอยู่กับสถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่องค์กรธุรกิจนั้นอยู่ ซึ่งขึ้นกับปัจจัยที่สำคัญ 5 ประการ หรือที่เรียกว่า Five-Forces Model ประกอบด้วย

1. ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งใหม่
2. ความรุนแรงของการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม
3. ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน
4. อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ
5. อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบหรือซัพพลายเออร์

ความเข้มแข็งของปัจจัยทั้ง 5 ประการ จะเป็นตัวบ่งบอกถึงโอกาสในการได้กำไรของธุรกิจภายในอุตสาหกรรมนั้นๆ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าใจถึงส่วนประกอบย่อยๆ ของแต่ละปัจจัยอย่างละเอียด เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ถึงโอกาสและความเสี่ยงของอุตสาหกรรมนั้น ๆ ได้

ปัจจัยที่หนึ่ง : ข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งใหม่ การเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งรายใหม่จะทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรม ซึ่งอาจส่งผลกระทบให้ผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมรายเดิมประสบปัญหาได้ ดังนั้นยังมีข้อจำกัดในการเข้าสู่อุตสาหกรรมของคู่แข่งรายใหม่มากเท่าใดก็จะเป็นผลดีต่อผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมอยู่แล้วมากเท่านั้น โดยปัจจัยที่เป็นข้อจำกัดประกอบด้วย

- การประหยัดเนื่องจากขนาด (Economics of Scale) - ผู้ที่จะเข้ามาแข่งขันทำธุรกิจในตลาดใหม่จะต้องพบกับแรงกดดันอันเนื่องมาจากการประหยัดด้านต้นทุนการผลิตในปริมาณที่มากเพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายเดิมที่มีความได้เปรียบในด้านการผลิตรวมทั้งในด้านงานวิจัย งานสั่งซื้อ งานตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายอยู่แล้ว เช่น การประหยัดด้านต้นทุนการผลิต คู่แข่งรายใหม่อาจไม่สามารถผลิตสินค้าในปริมาณที่มากพอเพื่อการประหยัดหรือเพื่อก่อให้เกิดต้นทุนการผลิตในอัตราเดียวกับคู่แข่งรายเดิมเนื่องจากต้องเสี่ยงต่อการจำหน่ายสินค้าไม่หมด ในขณะที่คู่แข่งรายเดิมมีความได้เปรียบในข้อนี้ อีกทั้งยังมีความชำนาญในด้านงานตลาดที่ไม่ต้องรณรงค์ประชาสัมพันธ์มากมายเหมือนกับผู้ที่เข้ามาใหม่ที่ต้องทำการตลาดอย่างหนักเพื่อให้ลูกค้ามาซื้อสินค้าตนเอง ดังนั้นยังอุตสาหกรรมที่มีการประหยัดจากขนาดมากเท่าใดก็จะทำให้คู่แข่งรายใหม่เข้ามาแข่งขันยากขึ้น เพราะได้ช่วยให้มีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดต่ำลง แต่การที่คู่แข่งรายใหม่จะเริ่มทำการผลิตในปริมาณมากๆ ในทันทีที่เข้าสู่อุตสาหกรรมนั้นนับว่าไม่มากนัก

- ความแตกต่างของสินค้าและบริการ (Product Differentiation) - คู่แข่งรายใหม่จะพบกับอุปสรรคในการทำตลาดสินค้าตนเองและต้องลงทุนด้านการประชาสัมพันธ์เป็นอย่างมากเพื่อแนะนำสินค้าและจูงใจให้

ลูกค้าหันมาซื้อสินค้าของตนเอง เนื่องจากสินค้าของตุนั้นมี Brand Name ต่างจากคู่แข่งรายเดิมและยังไม่มีเป็นที่รู้จักในตลาดแข่งขันนี้ จึงเป็นการยากและต้องใช้เวลาในการรณรงค์ให้เป็นที่รู้จักกันดี เมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าของผู้ประกอบการรายเดิมที่มีการสร้าง Brand Name จนเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายและมีฐานลูกค้าที่เป็น Customer Loyalties อยู่ด้วย นอกจากนี้ ยังมีความแตกต่างด้านสินค้าที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ ซึ่งก็เป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้คู่แข่งรายใหม่ไม่สามารถเข้ามาแข่งขันได้ง่ายนัก และหากลูกค้ายึดติดกับสินค้าที่มีการจดลิขสิทธิ์แล้ว คู่แข่งรายใหม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซื้อลิขสิทธิ์เพื่อสามารถทำการผลิตสินค้าขึ้นซึ่งก่อให้เกิดความเสียเปรียบด้านต้นทุนด้วย

- เงินลงทุน (Capital Requirement) - คู่แข่งรายใหม่ต้องเสี่ยงต่อการลงทุนต่างๆ อาทิ การสร้างโรงงานการประชาสัมพันธ์ด้านการตลาด การพัฒนาและวิจัยตลาดสินค้า ปริมาณวัตถุดิบหรือสินค้าคงเหลือ เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ก่อให้เกิดต้นทุนการดำเนินงานทั้งสิ้น และหากเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนสูงก็อาจทำให้ผู้ที่เข้ามาแข่งขันรายใหม่ไม่กล้าตัดสินใจเข้ามาลงทุน เพราะต้องเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ไม่คุ้มทุนหรือขาดทุน

- ต้นทุนในการปรับเปลี่ยนไปใช้สินค้าอื่น (Switching Costs) - คู่แข่งรายใหม่จะมีอุปสรรคในการเสนอขายสินค้าแข่งขันกับผู้ขายรายเดิม เนื่องจากลูกค้าไม่ต้องการที่จะหันไปใช้สินค้าอื่นที่ไม่คุ้นเคยหรือไม่ต้องการเสียเงินเพื่อการปรับเปลี่ยนกระบวนการบางอย่างอันเนื่องมาจากสินค้าที่ผลิตใหม่มีลักษณะการใช้งานไม่เหมือนกัน หรือบางกรณีลูกค้าที่ซื้อสินค้าใหม่ต้องเสียเวลาและค่าใช้จ่ายในการทดสอบประสิทธิภาพหรือต้องการคำแนะนำด้านเทคนิค ฯลฯ หากมีความยุ่งยากในเรื่องเหล่านี้ ลูกค้าจะไม่หันมาซื้อสินค้าที่คู่แข่งรายใหม่ผลิต ดังนั้นคู่แข่งรายใหม่อาจต้องใช้เงินลงทุนมากกว่าเดิมเพื่อชักจูงให้ลูกค้าหันมาซื้อสินค้าตนเองด้วยการลดราคาให้ต่ำกว่าหรือปรับเปลี่ยนคุณภาพสินค้าของตนเองให้ดีกว่าคู่แข่งรายเดิม

- การเข้าถึงช่องทางการจำหน่าย (Access to Distribution Channels) - คู่แข่งรายใหม่จะต้องใช้ความพยายามที่จะเข้าไปแทรกแซงช่องทางการจัดจำหน่ายโดยชักจูงหรือให้ข้อเสนอที่ดีกว่าเพื่อให้พ่อค้าส่ง (Wholesale) และพ่อค้าปลีก (Retailer) จัดวางสินค้าของตนเองเพื่อการจำหน่ายต่อให้ลูกค้าด้วย เพราะคู่แข่งรายเดิมย่อมมีความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับพ่อค้าส่งและพ่อค้าปลีกอยู่แล้ว หากว่าสินค้าเดิมมีคุณภาพดีและมี Brand เป็นที่รู้จักกันในตลาด จึงเป็นการยากที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้ามีส่วนแบ่งในด้านช่องทางการจัดจำหน่ายเดิมที่มีอยู่ และในบางครั้งอาจต้องหาช่องทางจัดจำหน่ายใหม่เสียเลย

- ความเสียเปรียบด้านต้นทุน (Cost Disadvantages) - คู่แข่งรายใหม่จะมีข้อจำกัดด้านต้นทุนการดำเนินงานซึ่งมีตัวแปรที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเสียเงินลงทุนเพื่อซื้อลิขสิทธิ์การผลิตหรือซื้อความรู้ด้านเทคโนโลยีการผลิตและอื่นๆ การที่ต้องซื้อวัตถุดิบในราคาที่สูง รวมทั้งสาเหตุจากการมีประสบการณ์ในการบริหารงานและความชำนาญ ซึ่งมีปัจจัยนี้มากก็จะยังเป็นผลดีกับผู้ประกอบการรายเดิม

- นโยบายของรัฐบาล เช่น การให้บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ต้องมีการขอสัมปทานจากภาครัฐ จะเป็น Barrier to Entry ต่อผู้ให้บริการรายใหม่ขณะเดียวกันก็จะสร้างประโยชน์ให้กับผู้ประกอบการรายเดิม

ในทางตรงกันข้ามหากในระยะต่อไปรัฐบาลมีการเปิดเสรีการบริการ นโยบายของภาครัฐก็จะกลายเป็นแรงกดดันต่อผู้ประกอบการรายเดิมแทน

ปัจจัยที่สอง : ความรุนแรงของการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมการแข่งขันที่รุนแรง ไม่เป็นผลดีต่อผู้ประกอบการที่อยู่ในอุตสาหกรรม เพราะนั่นหมายถึงส่วนแบ่งตลาดที่ลดลง นอกจากนี้การแข่งขันลดราคาก็จะนำไปสู่การลดลงของ margin และผลกำไรที่จะต้องหดหายไปมากที่สุด ซึ่งปัจจัยที่เป็นตัวกำหนดความรุนแรงของการแข่งขันนั้น มีดังต่อไปนี้

- จำนวนคู่แข่งในอุตสาหกรรม หากมีจำนวนมากย่อมส่งผลให้มีการแข่งขันที่รุนแรง แต่อาจมีบางกรณีที่มีจำนวนผู้ประกอบการน้อยราย และแต่ละรายมีส่วนแบ่งการตลาดใกล้เคียงกันก็อาจส่งผลให้มีการแข่งขันที่รุนแรงได้เช่นกัน

- อัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรม ยิ่งอุตสาหกรรมมีการเติบโตในอัตราที่สูงก็ยังสามารถดูดซับเอาการแข่งขันที่รุนแรงไปได้เท่านั้น

- มูลค่าของต้นทุนคงที่หากอุตสาหกรรมใดมีการใช้ต้นทุนคงที่สูงจะมีความจำเป็นต้องคงขนาดของการใช้อัตรากำลังการผลิตไว้สูงอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้ต้นทุนต่อหน่วยค้ำค่าที่จะเดินสายพานการผลิต และจะมีความเสี่ยงต่อการแข่งขันมาก เพราะเมื่อ demand ในตลาดลดลงผู้ประกอบการต่างๆจะไม่สามารถลด supply ลงมาให้เท่ากับ demand ได้ และจะเกิดภาวะ oversupply ได้ง่าย

- ความเหมือนหรือความต่างของสินค้าและบริการ ยิ่งสินค้ามีความต่างกันมาก การแข่งขันจะยิ่งน้อยลงเพราะจะมี brand loyalty เกิดขึ้น

- ข้อจำกัดในการออกจากอุตสาหกรรม ปัจจัยนี้จะครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์ และจิตวิทยาซึ่งหากอุตสาหกรรมใดมีการออกจากอุตสาหกรรมยากจะทำให้การแข่งขันสูงขึ้น

- ความแตกต่างทางพื้นฐานของการแข่งขัน (Density of Rival) เพราะในแต่ละอุตสาหกรรมมีกลยุทธ์การแข่งขันแตกต่างกันหลายด้านบางอุตสาหกรรมอาจต้องใช้การแข่งขันที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอนอกจากจะต้องแข่งขันด้านราคากับจีนแล้ว ยังต้องแข่งด้านคุณภาพกับยุโรป และการแข่งขันกันเองภายในประเทศในด้านรูปแบบหรือ design แบบเสื้อผ้าให้ทันสมัยอยู่เสมอ ซึ่งถือเป็นปัจจัยลบของอุตสาหกรรม เพราะผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมจะต้องระวังรอบด้าน และการวางกลยุทธ์จะยากขึ้น

- โครงสร้างการแข่งขันในอุตสาหกรรม โดยพิจารณาว่าเป็นการแข่งขันสมบูรณ์ หรือแข่งขันน้อยราย

- Switching Cost ของผู้บริโภค คล้ายๆ กับ Forces ที่ 1 แต่เป็นต้นทุนการสับเปลี่ยนสินค้าของผู้ประกอบการรายเดิมที่อยู่ในอุตสาหกรรมอยู่แล้ว

ปัจจัยที่สาม : ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนปัจจัยที่ส่งเสริมให้ผู้ผลิตทำการค้นหาสินค้าอื่นมาทดแทนได้แก่ ต้นทุนราคาสินค้าที่ต่ำกว่า คุณภาพสินค้าที่ผลิตได้มีประสิทธิภาพมากกว่า และสามารถให้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น หรือสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่อาจแปรเปลี่ยนไปจากความต้องการแบบเดิม ดังนั้นจึงก่อให้เกิดการแข่งขันในด้านการตัดราคาหรือเป็นการแข่งขันด้านการปรับปรุงคุณภาพสินค้าหรือบริการให้เหนือกว่าเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งหากลูกค้าตอบสนองต่อสินค้าที่ผลิตขึ้นมาเพื่อทดแทนกันได้ก็จะทำให้ผู้ผลิตอยู่ในฐานะที่จะกำหนดราคาในระดับที่ให้อำนาจได้ จนทำให้คู่แข่งรายอื่นๆ ทำการแข่งขันด้านราคาหรือเปลี่ยนกลยุทธ์ในการคิดค้นหาวิธีผลิตสินค้าที่จะมาทดแทนในรูปแบบใหม่บ้าง

ปัจจัยที่สี่: อำนาจต่อรองของผู้ซื้อผู้ซื้อจะสร้างแรงกดดันให้ผู้ขายจนทำให้ต้องลดราคาให้ถูกลง ปรับปรุงคุณภาพสินค้าหรือบริการให้ดีขึ้น ซึ่งผู้ซื้อจะมีอิทธิพลเหนือผู้ขาย ดังนี้

- ผู้ซื้อทำการสั่งซื้อในปริมาณที่มากเมื่อเทียบกับยอดการขายของผู้ขาย ผู้ซื้อย่อมมีอำนาจในการต่อรอง
- ผู้ซื้อต้องใช้เงินมากเพื่อทำการสั่งซื้อวัตถุดิบหรือสินค้า และคิดเป็นสัดส่วนค่าใช้จ่ายที่สูงเมื่อเทียบกับต้นทุนการผลิต ผู้ซื้ออาจยอมเสียค่าใช้จ่ายในการเสาะหาสินค้าอื่นที่มีราคาถูกกว่า ซึ่งหากเป็นกรณีนี้ผู้ซื้อจะใช้แรงกดดันนี้มาเป็นข้อต่อรองทำให้ผู้ขายตกอยู่ในสภาพที่มีอำนาจน้อยกว่าผู้ซื้อ
- ผู้ซื้อสามารถเสาะแสวงหาวัตถุดิบหรือสินค้าจากแหล่งอื่นๆ ได้ เพราะเป็นวัตถุดิบหรือสินค้าที่มีคุณภาพไม่แตกต่างกันมีมาตรฐานเดียวกัน โดยจะเลือกซื้อจากผู้ขายรายใดก็ได้เหมือนกัน
- ต้นทุนการที่ผู้ซื้อจะหันไปซื้อวัตถุดิบหรือสินค้าจากแหล่งอื่น (Switching Costs) ไม่สูงมากนัก
- เมื่อผู้ซื้อขาดความสามารถในการทำกำไรในระดับที่น่าพึงพอใจ จึงต้องพยายามลดต้นทุนจากการสั่งซื้อจึงมักสร้างแรงกดดันให้ผู้ขายโดยการต่อรองในเงื่อนไขต่างๆ
- ผู้ซื้อสามารถทำ Backward Integration และกลายมาเป็นคู่แข่ง
- วัตถุดิบหรือสินค้าที่ผู้ซื้อนำมาใช้ในกระบวนการผลิตไม่ถือเป็นส่วนประกอบที่จำเป็นหรือมิได้เป็นปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อคุณภาพสินค้าหรือบริการของผู้ซื้อวัตถุดิบ ดังนั้นผู้ซื้อย่อมมีอิทธิพลเหนือผู้ค้าวัตถุดิบ
- ผู้ซื้อมีความรู้เกี่ยวกับตลาดวัตถุดิบหรือสินค้านี้เป็นอย่างดี เช่น มีข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการและโครงสร้างราคาวัตถุดิบของผู้ค้ารายอื่นๆ จึงสามารถนำมาใช้เป็นข้อต่อรองเพื่อสร้างแรงกดดันให้ผู้ค้า

ปัจจัยที่ห้า : อำนาจต่อรองของผู้ขายวัตถุดิบหรือซัพพลายเออร์ผู้ค้าวัตถุดิบสามารถสร้างแรงกดดันต่อผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมด้านการปรับระดับราคาให้สูงขึ้นหรือปรับลดคุณภาพสินค้าหรือบริการให้ต่ำลง ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการต้องเสียกำไรไปจากการที่วัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ปัจจัยที่ส่งให้ผู้ค้าวัตถุดิบสามารถสร้างแรงกดดันได้ คือ

- มีผู้ค้าวัตถุดิบน้อยรายขณะที่มีผู้ต้องการซื้อจำนวนมาก ย่อมส่งผลให้ผู้ค้ามีอิทธิพลเหนือผู้ซื้อทั้งในด้านราคา คุณภาพ และเงื่อนไขการซื้อขายอื่น ๆ
- เป็นผู้ค้าวัตถุดิบที่ไม่มีสิ่งอื่นมาทดแทน
- ผู้ค้าวัตถุดิบไม่เห็นความสำคัญของลูกค้า เพราะมิได้เป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากยอดการสั่งซื้อไม่สูงมากเมื่อเทียบกับปริมาณการขายทั้งหมดของผู้ขาย
- วัตถุดิบของผู้ค้าเป็นสิ่งจำเป็นต่อกระบวนการผลิตของลูกค้า
- วัตถุดิบของผู้ค้ามีลักษณะเด่นที่ลูกค้าอาจจะต้องเผชิญกับต้นทุนการเปลี่ยนแปลงในการหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น (Switching Costs)
- ผู้ค้าวัตถุดิบสามารถทำForward Integration เพื่อกลายมาเป็นคู่แข่ง

จ. การจัดสินเชื่อยนต์มือสอง คือการซื้อขายรถยนต์ โดยผู้ซื้ออาจมีเงินดาวน์บ้างบางส่วนให้แก่ผู้ขายรถยนต์ แล้วส่วนที่เหลือผู้ซื้อรถยนต์ทำเรื่องกู้ กับสถาบันการเงินที่เป็นผู้ปล่อยสินเชื่อรถยนต์ โดยนัดผ่อนชำระเป็นงวดๆพร้อมดอกเบี้ยให้แก่สถาบันการเงินที่เป็นผู้ปล่อยสินเชื่อจนกว่าจะผ่อนครบตามสัญญา หลังจากผ่อนชำระครบแล้วกรรมสิทธิ์จึงจะตกเป็นของผู้ซื้อทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถทำการชำระการผ่อนได้ครบตามสัญญา ทางสถาบันการเงินผู้ปล่อยสินเชื่อสามารถทำการยึดรถยนต์ และทำการประมูลขายเข้าตลาดได้

รถยนต์ประเภทใดที่สถาบันการเงินจะทำการปล่อยสินเชื่อได้มักจะได้แก่

- รถยนต์เก๋งส่วนบุคคล ที่จดทะเบียนตั้งแต่ปี 1999 จนถึง ปัจจุบัน
- รถยนต์กระบะส่วนบุคคล ที่จดทะเบียนตั้งแต่ปี 1999 จนถึง ปัจจุบัน
- รถยนต์ตู้ส่วนบุคคล ที่จดทะเบียนตั้งแต่ปี 1999 จนถึง ปัจจุบัน
- อื่น ๆ คือบางสถาบันการเงินบางแห่งก็สงวนสิทธิในการปล่อยสินเชื่อหรือไม่ปล่อยสินเชื่อให้กับรถยนต์บางรุ่นบางยี่ห้อตามที่สถาบันแต่ละแห่งนั้นพิจารณา

การคำนวณค่างวดสินเชื่อและเช่าซื้อ ตัวอย่างเช่น หากราคารถยนต์อยู่ที่ 300,000 บาท ผู้ซื้อที่มีเงินดาวน์ 20% คือ 60,000 บาท ที่เหลือกู้สถาบันการเงินโดยการปล่อยสินเชื่อ 240,000 บาทดังนั้นการคำนวณจะแจกแจงเป็นรายละเอียดดังนี้

ดอกเบี้ย 5 % ต่อปี จำนวน 48 เดือน

ค่างวดก่อนภาษีมูลค่าเพิ่มจะเท่ากับ $((240,000 \times 5\% \times 4) + 240,000) / 48$ ซึ่งจะเท่ากับ 6,000 บาท รวมภาษี 7% 420 บาท ทั้งนี้จำนวนเงินที่ผู้ซื้อจะต้องผ่อนชำระเป็นค่างวดเท่ากับ 6,420 บาท เป็นจำนวน 48 เดือน