



กิจกรรม การลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต Loss Reduction Process (LRP)

หลักการและเหตุผล

ด้วยสภาพปัญหาการร้องขอจากลูกค้าให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ช่วยลดต้นทุนการผลิตที่ต้องประสบทุกปี ซึ่งสวนกระแสกับต้นทุนการผลิตที่นับวันเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ และไม่สามารถต่อรองให้สามารถลดราคาได้ตามที่องค์กรคาดหวัง ไม่ว่าจะเป็นต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและต้นทุนพลังงาน ทำให้กลายเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขันสำหรับสถานประกอบการที่สามารถบริหารจัดการทรัพยากร ที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้นการลดต้นทุนการผลิตอย่างจริงจังและต่อเนื่อง จึงเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการอยู่รอดหรือเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรให้สามารถรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนในอนาคตและความรุนแรงของการแข่งขันทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้สถาบันยานยนต์จึงได้จัดทำกิจกรรม “การลดต้นทุนด้วยการลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต (Loss Reduction Process) เพื่อช่วยเหลือให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร ด้วยการให้คำปรึกษาแนะนำตลอดระยะเวลาการดำเนินกิจกรรม

วัตถุประสงค์

- เพื่อพัฒนาความรู้และความเข้าใจของบุคลากรในอุตสาหกรรมยานยนต์มีการบริหารจัดการกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพโดยการลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิตซึ่งนำไปสู่การลดต้นทุนการผลิตขององค์กร
- เพื่อให้บุคลากรในองค์กรสามารถมองเห็นและวิเคราะห์ความสูญเสียเปล่าที่เกิดขึ้นได้ด้วยตัวเองโดยผ่านการให้คำแนะนำแบบพี่เลี้ยงจากที่ปรึกษา
- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนเพื่อเป็นรากฐานที่สำคัญส่วนหนึ่งของการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างยั่งยืนภาพ (Productivity) เพื่อให้เป็นรากฐานที่สำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างยั่งยืน

รูปแบบการดำเนินการ

- การฝึกอบรมภาคทฤษฎีเชิงปฏิบัติการ 3 วัน
- การให้คำปรึกษาแนะนำ ณ โรงงาน ไม่น้อยกว่า 6 วัน / โรงงาน
- นำเสนอผลสรุปผลการดำเนินโครงการ 1 วัน

ระยะเวลาการดำเนินกิจกรรม

รอบที่ 1 มกราคม 2561 ถึง มิถุนายน 2561:
รอบที่ 2 มีนาคม 2561 ถึง สิงหาคม 2561:

รับสมัครจำนวน 8 โรงงาน
รับสมัครจำนวน 7 โรงงาน





สถานที่ดำเนินกิจกรรม

สถานที่ฝึกอบรม:
ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนาอุตสาหกรรม
รายสาขา ซ.ตรีมิตร ถ.พระราม 4
คลองเตย กทม.

สถานที่ฝึกปฏิบัติ:
ณ สถานประกอบการที่เข้าร่วมทำกิจกรรม

หัวข้อการดำเนินกิจกรรม

การฝึกอบรมและการให้คำปรึกษาแนะนำครอบคลุม 8 ขั้นตอนของหลักการลดความสูญเปล่าในกระบวนการผลิต (LRP) ดังนี้

- หลักการรู้ตน + รู้แจ้ง
- ความเข้าใจและการบรรลุในมาตรฐาน และเป้าหมาย
- การพิสูจน์ให้เห็นจริงในปัญหา
- การวิเคราะห์กระบวนการ (Process Analysis)
- การระบุสิ่งที่ควรควบคุม (Parameter) และการเฝ้าระวัง (Monitoring)
- การวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเฝ้าระวัง (Root Cause Analysis)
- การกำหนดแนวทางการแก้ไข (Corrective Action)
- การประเมินผลการแก้ไข และการสรุป

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สถานประกอบการมีผลการดำเนินงานให้สามารถลดความสูญเปล่าหรือเพิ่มผลิตภาพได้ไม่น้อยกว่า 10 %
- บุคลากรของสถานประกอบการมีความสามารถในการแก้ไขปัญหา / ลดความสูญเปล่าได้ด้วยตนเอง
- สถานประกอบการมีแนวทางในการพัฒนาขยายผลไปทั่วโรงงาน และสู่อุตสาหกรรมอื่นๆ
- ลูกค้ามีความพึงพอใจในแนวทางการปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบ

เงื่อนไขและหลักเกณฑ์เข้าร่วมโครงการ

- ต้องเป็น SMEs ในกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ขนาดเล็ก / กลาง (ระดับ Tier2 Tier 3 ลงไป) หากเป็นบริษัทร่วมทุนต่างประเทศ ฝ่ายไทยต้องถือหุ้นมากกว่า 60%
- ผู้บริหารสูงสุดมีความตั้งใจจริง และมุ่งมั่นในการพัฒนาสถานประกอบการของตนเอง
- มีความสามารถในการรองรับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นระหว่างการทำกิจกรรมทั้งหมด
- มีบุคลากร ทีมงานที่พร้อมที่จะเรียนรู้ และสามารถขับเคลื่อนให้กิจกรรมสามารถดำเนินไปได้ตลอดระยะเวลา 6 เดือน
- หากเกิดปัญหาระหว่างการดำเนินกิจกรรม อันเนื่องมาจากสถานประกอบการไม่มีความพร้อม หรือที่ปรึกษาไม่ได้รับความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรม สถาบันยานยนต์จะยุติการดำเนินกิจกรรม และดำเนินการติด **Black List** การเข้าร่วมกิจกรรมอื่นๆกับทางสถาบันยานยนต์ทันที

ติดต่อสอบถามและส่งใบสมัครได้ที่

คุณกัญจน์รัศม์ เกิดทรัพย์

แผนกพัฒนาผู้ประกอบการ สถาบันยานยนต์

ชั้น 4 อาคารสำนักพัฒนาอุตสาหกรรมรายสาขา ซอยตรีมิตร กล้วยน้ำไท ถนนพระรามที่ 4 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. 02-712-2414 ต่อ 6709 แฟกซ์ 02-712-2415 E-mail: Kancharas@thaiauto.or.th